ROMÂNIA
JUDEŢUL HARGHITA
CONSILIUL LOCAL
COMUNA ZETEA

NAGY ATTILA
Digitally signed by NAGY ATTILA
Date: 2026.08.28 10:11:09 +03'00'

HOTĂRÂREA NR. 101 / 18.12.2025

privind aprobarea Studiului de Fundamentare a deciziei de concesionare pentru operare, exploatare şi întreţinerea sistemului inteligent de distribuţie a gazelor naturale în comuna Zetea, judeţul Harghita

Consiliul Local al Comunei Zetea, întrunit în şedinţă ordinară la data de 18.12.2025,
Văzând:

- Proiectul de hotărâre privind aprobarea Studiului de Fundamentare a deciziei de concesionare pentru operare, exploatare şi întreţinerea sistemului inteligent de distribuţie a gazelor naturale în comuna Zetea, judeţul Harghita, prezentat de către Dl. Nagy Attila Primarul Comunei Zetea,
- Referatul de aprobare al Primarului Comunei Zetea nr. 27522/04.11.2025.
- Referatul de specialitate al Administratorului public nr. 27523/04.11.2025.
- Raportul comisiei de specialitate a consiliului nr. 36235/18.12.2025.

Având în vedere:

- prevederile Legii nr. 51 din 8 martie 2006 (”republicată") a serviciilor comunitare de utilităţi publice cu modificările şi completările ulterioare;
- prevederile Legii nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări şi concesiunile de servicii cu modificările şi completările ulterioare;
- prevederile Capitolului III din Legea energiei electrice şi a gazelor naturale nr. 123/2012, cu modificările şi completările ulterioare;
- prevederile art. 3, alin. 1, lit. 2, lit. a), art. 5, alin.2, art. 6 din Hotărârea de Guvernului nr. 209/2019 pentru aprobarea cadrului general privind regimul juridic al contractelor de concesiune a serviciului de utilitate publică de distribuţie a gazelor naturale, procedurile pentru acordarea concesiunilor, conţinutul cadru al caietelor de sarcini, cu cu modificările şi completările ulterioare;
- Studiul de Fezabilitate privind înfiinţarea distribuţiei de gaze naturale în Comuna Zetea;
- prevederile Hotărârii Consiliului Local al Comunei Zetea nr. 31/2022 privind aprobarea cererii de finanţare şi a devizului general estimativ pentru obiectivul de investiţii **"INFIINTAREA SISTEMULUI INTELIGENT DE DISTRIBUTIE DE GAZE NATURALE IN COMUNA ZETEA, JUDETUL HARGHITA"**;
- prevederile Hotărârii Consiliului Local al Comunei Zetea nr. 7/30.01.2025 privind aprobarea indicatorilor tehnico-economici conform DEVIZULUI GENERAL din Studiul de fezzabilitate refăcut pentru obiectivul de investiţie **"INFIINTAREA SISTEMULUI INTELIGENT DE DISTRIBUTIE DE GAZE NATURALE IN COMUNA ZETEA, JUDETUL HARGHITA"**;
- Hotărârea Consiliului Local al Comunei Zetea nr. 64/28.08.2025 privind aprobarea indicatorilor tehnico-economici conform DEVIZULUI GENERAL actualizat cu noile valori pentru obiectivul de investiţie **"INFIINTAREA SISTEMULUI INTELIGENT DE DISTRIBUTIE DE GAZE NATURALE IN COMUNA ZETEA, JUDETUL HARGHITA"**;

În temeiul prevederilor art.129, alin, (1), alin (2), lit. (b), (d), alin (4) lit. e) şi lit. f), alin. (7), lit. (n) şi art. 139 alin. 1 şi a art. 196 alin. 1 lit. a)din Ordonanţa de Urgenţă a Guvernului nr. 57/03.07.2019 privind Codul Administrativ cu modificările şi completările ulterioare;

HOTĂRĂȘTE:

Art. 1. Se aprobă Studiul de Fundamentare a deciziei de concesionare pentru operare, exploatare și întreținerea sistemului inteligent de distribuție a gazelor naturale în Comuna Zetea, județul Harghita, pentru obiectivul de investiție **"INFIINTAREA SISTEMULUI INTELIGENT DE DISTRIBUTIE DE GAZE NATURALE IN COMUNA ZETEA, JUDETUL HARGHITA"**, conform **Anexei 1**, care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 2. Se aprobă demararea procedurii de concesionare a serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale pentru Comuna Zetea, județul Harghia, pentru obiectivul de investiție **"INFIINTAREA SISTEMULUI INTELIGENT DE DISTRIBUTIE DE GAZE NATURALE IN COMUNA ZETEA, JUDETUL HARGHITA"**.

Art. 3. Aducerea la îndeplinire a prezentei hotărâri se asigură de către Primarul Comunei Zetea.

Art. 4. Prezenta hotărâre se va comunica de către Secretarul General al Comunei Zetea în vederea ducerii sale la îndeplinire:

- Primarului Comunei Zetea
- Instituției Prefectului Județului Harghita

Art. 5. Prezenta hotărâre va fi adusă la cunoștința publică prin afișare la sediul primăriei precum și prin publicare pe website-ul propriu al Comunei Zetea: https://zetelaka.ro.

Zetea, la 18 decembrie 2025

Președintele de ședință

Török Enikő

Contrasemnează pentru legalitate

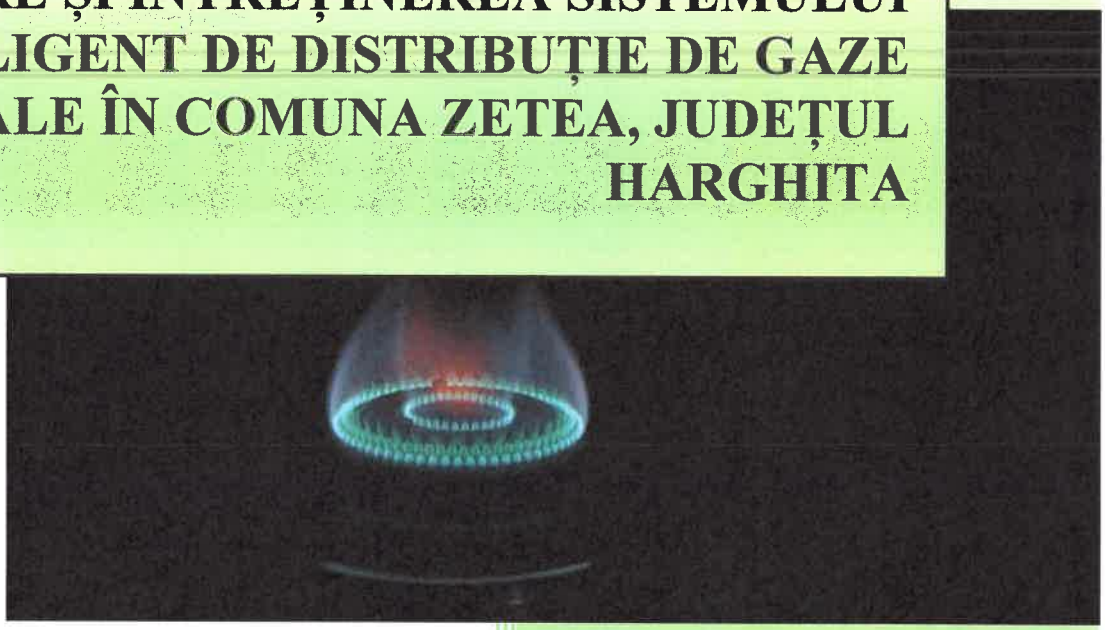
Secretar general al comunei
Erszény Zsuzsanna

ROMÂNIA
JUDEȚUL HARGHITA, COMUNA ZETEA
CONSILIUL LOCAL

Anexă la Hotărârea Consiliului Local a Comunei Zetea nr. 101/18.12.2025

2025

STUDIU DE FUNDAMENTARE A DECIZIEI DE CONCESIONARE PENTRU OPERARE, EXPLOATARE ȘI ÎNTREȚINEREA SISTEMULUI INTELIGENT DE DISTRIBUȚIE DE GAZE NATURALE ÎN COMUNA ZETEA, JUDEȚUL HARGHITA



CUPRINS

1. Introducere 2

1.1 Conținutul dosarului preliminar întocmit în vederea concesionării serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale 6

1.2 Scopul studiului de oportunitate pentru fundamentarea deciziei de concesionare 8

1.3 Cadrul legal 9

2. Serviciul de utilitate publică şi concesionarea 11

2.1 Descrierea serviciului de utilitate publică de distribuţie a gazelor naturale care urmează să fie concesionat 12

2.2 Motivele de ordin economic, financiar, social şi de mediu, care justifică acordarea concesiunii 14

2.3 Investiţiile necesare pentru construcţie, dezvoltare sau extindere 20

2.4 Analiza rentabilității financiare a extinderii sistemului inteligent de gaze la nivelul Comunei Zetea, județul Harghita de către un operator economic – concesionar 23

2.5 Analiza financiară pentru determinarea nivelului redevenței 38

2.6 Sinteza analizei financiare şi concluziile acesteia 53

3. Analiza riscurilor 54

4. Modalitatea de acordare a concesiunii 59

4.1 Nivelul redevenței 61

4.2 Durata estimată a concesiunii 61

4.3 Termenele previzibile pentru realizarea procedurii de concesionare 61

5. Concluzii 63

1. Introducere

„Strategia Energetică a României 2022–2030, cu perspectiva anului 2050" reprezintă principalul document de orientare a politicilor publice din sectorul energetic, stabilind viziunea, obiectivele strategice și direcțiile de dezvoltare pentru tranziția către un sistem energetic durabil, competitiv și sigur. Strategia se aliniază atât obiectivelor naționale, cât și celor europene și globale privind energia, mediul și clima.

Aceasta definește viziunea României de a dezvolta un sector energetic rezilient, sigur, curat și integrat în piața internă europeană de energie, capabil să susțină creșterea economică și bunăstarea populației. Documentul subliniază importanța diversificării surselor de energie, a eficienței energetice și a reducerii emisiilor de gaze cu efect de seră, în conformitate cu pachetul legislativ european **„Energie Curată pentru Toți Europenii"** și cu obiectivele **Pactului Ecologic European 2050 (European Green Deal)**.

Strategia recunoaște gazele naturale drept combustibil de tranziție în procesul de decarbonizare. Acestea contribuie la reducerea emisiilor de CO_2 cu până la 50% comparativ cu alți combustibili fosili și permit o trecere graduală către surse regenerabile și tehnologii cu emisii reduse. În acest context, extinderea și modernizarea rețelelor de distribuție a gazelor naturale, în special în zonele rurale, devine o prioritate națională.

Obiectivele strategiei energetice vizează:

- dezvoltarea unor rețele inteligente de transport și distribuție;
- creșterea eficienței energetice și reducerea pierderilor tehnologice;
- susținerea producției descentralizate și a consumului responsabil;
- promovarea investițiilor în infrastructură energetică modernă, cu impact pozitiv asupra mediului și economiei locale.

Creșterea sectorului energetic înseamnă adoptarea tehnologiilor inovatoare nepoluante în toate subsectoarele sistemului energetic. România își propune să rămână un furnizor de energie stabil în regiunea sud-europeană, să construiască noi capacități de producție bazate pe tehnologii de vârf nepoluante și să facă tranziția de la combustibili fosili solizi la gaze naturale și surse

regenerabile de energie. Modernizarea și retehnologizarea capacităților de producție existente, respectarea normelor de mediu, consolidarea rețelelor de transport și distribuție, încurajarea producerii de energie descentralizată, stimularea consumului intern eficient, precum și exportul reprezintă aspecte esențiale ale acestei strategii.

Prin aceste inițiative, se vizează consolidarea sistemului energetic național, conferindu-i putere, siguranță și stabilitate, menținând în același timp rolul României ca furnizor de securitate energetică în regiune. Un element deosebit de important în procesul de dezvoltare este asigurarea unei tranziții energetice echitabile, gestionând în mod eficient impactul social și economic al acestui proces.

Gazele naturale, datorită faptului că generează aproximativ jumătate din efectele poluante cu CO2 în raport cu alți combustibili fosili, sunt considerate un combustibil de tranziție în parcursul pe care sursele regenerabile îl au pentru a corespunde sectorul energetic. Rolul pe care gazele naturale îl au în a face tranziția dîntre combustibilii fosili și combustibilii și tehnologii cu emisii reduse, este important întrucât acestea pot atenua provocările pe care sursele regenerabile le întâmpină în sectorul energetic.

Prin implementarea proiectului pentru înființarea unui sistem inteligent de distribuție gaze naturale, se respectă strategia, scopul investiției fiind asigurarea unui sistem modern și eficient, cu creșterea flexibilității și eficienței în operare a rețelelor de gaze naturale, îmbunătățirea nivelului de trai al populației prin ridicarea substanțială a gradului de confort al gospodăriilor din mediul rural, reducerea impactului asupra mediului (tăierea pădurilor, reducerea poluării) și o mai bună dezvoltare economică a zonei.

Regulamentul (UE) nr. 347/2013 al Parlamentului European și al Consiliului stabilește cadrul pentru dezvoltarea și interconectarea infrastructurilor energetice strategice la nivelul Uniunii Europene, urmărind atingerea obiectivelor de integrare a pieței interne, securitate energetică și dezvoltare a energiei din surse regenerabile.

Acest regulament definește 12 coridoare și domenii prioritare de interes european, din care România face parte activă, contribuind la interconectarea sistemelor de transport și distribuție a energiei în regiunea sud-est europeană.

Prin modernizarea și extinderea sistemului inteligent de gaze naturale în comuna Zetea, proiectul contribuie indirect la obiectivele Regulamentului, prin:

- îmbunătățirea rezilienței infrastructurii energetice locale;
- creșterea capacității de integrare a surselor de energie curată;
- alinierea standardelor tehnice și de mediu la cele impuse în cadrul rețelelor transeuropene de energie (TEN-E).

Prin racordarea populatiei și a clienților noncasnici la sistemul inteligent de distribuție a gazelor naturale se urmăreste cresterea standardelor de viata și de locuit a populatiei prin asigurarea unor conditii imbunatâtite pentru încălzirea locuintelor sau prepararea hranei fata de conditiile de locuire existente în prezent în care încălzirea locuintelor sau prepararea hranei se realizeaza pe baza de lemne, cu impact asupra emiterii unor cantitati sporite de noxe și poluanti, în contradictie cu politicile de mediu la nivelul Uniunii Europene.

Prin racordarea clienților noncasnici, institutii publice și operatori economici, la sistemul inteligent de distribuție a gazelor naturale se va imbunatâti calitatea serviciilor publice prestate de alimentare cu energie termica sau de asigurăre a apei calde menajere ori de utilizare a gazelor naturale în procesele de productie sau în activitatea curenta cu impact direct asupra competitivitatii operatorilor economici sau a calitatii serviciilor publice prestate de către institutiile publice, dar și asupra reducerii emisiilor de noxe în atmosfera ca urmare a utilizarii combustibilului solid.

Gazele naturale joacă un rol esențial în etapa actuală a tranziției energetice, acționând ca punte între combustibilii fosili convenționali și sursele regenerabile. Ele permit funcționarea flexibilă a sistemului energetic, oferind stabilitate rețelei în perioadele în care producția regenerabilă (eoliană sau solară) este variabilă.

În România, resursele dovedite de gaze naturale sunt de aproximativ 100 miliarde m^3, dintre care circa 75% se află în Transilvania, Moldova și Marea Neagră. Prin ieșirea Marii Britanii din Uniunea Europeană, România a devenit al doilea producător de gaze naturale din UE, după Olanda, contribuind cu circa 17,5% din producția totală europeană (2021).

Aceste resurse oferă oportunitatea de a susține tranziția către o economie cu emisii scăzute de carbon, prin valorificarea gazului natural în rețele moderne, eficiente și digitalizate.

Implementarea proiectului „**Înființarea sistemului inteligent de distribuție gaze naturale în comuna Zetea**" reprezintă o aplicare concretă a principiilor stabilite prin Strategia Energetică a României. Prin această investiție, se urmărește:

- crearea unei infrastructuri energetice moderne și eficiente, cu nivel ridicat de digitalizare și siguranță operațională;
- creșterea flexibilității și eficienței în operarea rețelei de distribuție;
- îmbunătățirea condițiilor de viață pentru populația din mediul rural, prin asigurarea unui sistem de încălzire sigur, curat și accesibil;
- reducerea presiunii asupra resursei forestiere prin diminuarea utilizării lemnului de foc;
- scăderea emisiilor de noxe și poluanți la nivel local și regional.

Prin racordarea gospodăriilor și a consumatorilor noncasnici (instituții publice, operatori economici), proiectul contribuie la: creșterea standardelor de locuire și confort; îmbunătățirea calității serviciilor publice (încălzire, apă caldă menajeră, activități educaționale și sanitare) și sporirea competitivității economice locale, prin reducerea costurilor energetice; crearea de locuri de muncă pe perioada implementării și operării sistemului.

Proiectul se înscrie pe deplin în direcția de acțiune strategică privind modernizarea și digitalizarea sistemelor de distribuție a energiei și:

- respectă principiile Strategiei Energetice a României 2022–2030, prin dezvoltarea unui sistem inteligent, eficient și curat;
- se aliniază Regulamentului (UE) nr. 347/2013, contribuind la obiectivele de interconectare și securitate energetică;
- susține Pactul Ecologic European 2050, prin reducerea emisiilor și protejarea mediului;
- valorifică avantajul competitiv al României ca producător important de gaze naturale;
- contribuie direct la îmbunătățirea calității vieții și la dezvoltarea durabilă a zonei rurale.

1.1 Conținutul dosarului preliminar întocmit în vederea concesionării serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale

Datele de identificare ale solicitantului	**COMUNA ZETEA,** str. Principala nr. 272, localitatea Zetea, jud. Harghita, CP 537360 tel./fax 0266.241.112, email: primariazetea@yahoo.com
Obiectul concesiunii	Operare, exploatare și întreținere a sistemului inteligent de distribuție gaze naturale în Comuna Zetea, județul Harghita
Hotărârea consiliului local privind punerea la dispoziția concesionarului a terenurilor necesare pentru realizarea obiectivelor aferente sistemelor de distribuție a gazelor naturale pe toată durata concesiunii, precum și a terenurilor necesare organizării de șantier pe durata realizării investiției	Nu este cazul (realizarea obiectivului de investiție este în sarcina autorității publice locale)
Hotărârea consiliului local privind modalitatea de punere la dispoziția operatorului sistemului de transport a terenurilor necesare amplasării instalației de racordare la Sistemul național de transport, cu respectarea cerințelor legale	Terenul aferent obiectivului de investiție va fi pus la dispoziția operatorului economic interesat la momentul semnării contractului de concesiune
Hotărârea consiliului local privind regimul juridic al terenurilor pe care sunt amplasate rețelele de distribuție a gazelor naturale și, după caz, al stației de reglare-măsurare-de predare (SRMP)	Domeniul public al comunei Zetea

Avizul tehnic de principiu (ATP) Avizul ethnic de racordare (ATR)	Avizul Tehnic de Principiu nr. DD 65296/31.08.2021, emis de SNTGN Transgaz S.A. Mediaş Avizul Tehnic de Racordare nr. 62018/22.07.2025, emis de SNTGN Transgaz S.A. Mediaş
Dovada deţinerii de către consiliul local a terenurilor necesare pentru realizarea obiectivelor aferente sistemului de distribuţie a gazelor naturale şi, după caz, cele aferente realizării racordării la Sistemul naţional de transport sau la conductele din amonte după caz, pe toată durata concesiunii, precum şi a terenurilor necesare organizării de şantier pe durata realizării investiţiei	HCL domeniu public
Certificatul de urbanism eliberat de primăria unităţii administrativ-teritoriale unde urmează a se concesiona serviciul şi avizele de principiu privind asigurarea utilităţilor	Certificat urbanism nr. 28/14.02.2024
Studiu de fezabilitate al obiectivului de investiţii	Studiul de fezabilitate elaborat de ***S.C. INFRA PLAN S.R.L.***, Strada Litografiei, nr. 12A, sector 5, Bucuresti, punct de lucru/ adresa de corespondenta strada Austrului, nr. 20, sector 2, tel/fax.021.337.32.37, adresa e-mail: office@infraplan.ro, CUI RO13722381, J40/1936/2001, certificat nr. 21820C - SR EN ISO 9001:2015, certificat nr.21820M - SR EN ISO 14001:2015, certificat nr. 21820SS - SR ISO 45001:2018, autorizatii ANRE tip PDIB nr. 22242, PDSB nr. 22241 si PT nr.16270

1.2 Scopul studiului de oportunitate pentru fundamentarea deciziei de concesionare

Prezentul studiu de fundamentare are ca scop justificarea, din punct de vedere economic, financiar, tehnic, juridic și social, a deciziei de concesionare pentru **operare, exploatare și întreținere a sistemului inteligent de distribuție gaze naturale în Comuna Zetea, județul Harghita și identificarea celei mai bune soluții de gestiune a acestui serviciu.**

Conform Hotărârii Guvernului nr. 209/2019, acest studiu reprezintă documentul principal de analiză pe baza căruia Consiliul Local Zetea va decide dacă serviciul de distribuție a gazelor naturale va fi gestionat direct sau prin concesiune.

În mod concret, studiul are rolul de a:

- fundamenta decizia Consiliului Local Zetea privind modalitatea de gestiune a serviciului public de distribuție a gazelor naturale;
- demonstra avantajele gestiunii delegate prin concesiune față de gestiunea directă;
- stabili condițiile economico-financiare, juridice și tehnice care vor sta la baza elaborării documentației de atribuire și a contractului de concesiune;
- identifica nivelul optim al redevenței, durata concesiunii, principalele riscuri și responsabilități;
- asigura alinierea la cerințele legale din HG nr. 209/2019, Legea nr. 123/2012 și OUG nr. 57/2019 – Codul administrativ.

Studiul are și o dimensiune pragmatică: el oferă garanția că decizia de concesionare se bazează pe o analiză obiectivă, conformă cu legislația în vigoare, astfel încât procedura ulterioară să fie transparentă, competitivă și favorabilă interesului public local.

1.3 Cadrul legal

Concesionarea serviciului public de distribuție a gazelor naturale reprezintă una dintre formele moderne de gestiune a infrastructurii energetice locale, prin care autoritatea publică transferă dreptul și responsabilitatea de operare a unui serviciu de utilitate publică către un operator specializat. Scopul acestei abordări este de a asigura eficiență, profesionalism și siguranță în exploatarea rețelelor, prin implicarea unor entități cu experiență tehnică, capabilități financiare și know-how specific sectorului energetic.

În esență, concesiunea creează un parteneriat pe termen lung între administrația locală și operatorul economic, bazat pe un echilibru între interesul public și cel comercial. Autoritatea publică păstrează dreptul de proprietate asupra infrastructurii și prerogativa de reglementare și control, iar operatorul concesionar își asumă dreptul de folosință și obligația de operare, întreținere și extindere a rețelei, în condiții de siguranță și continuitate a serviciului.

Cadrul instituțional al concesionării se bazează pe principiile transparenței, concurenței și proporționalității. Procedura este concepută astfel încât să asigure participarea egală a operatorilor eligibili, selectarea ofertei care aduce cea mai mare valoare adăugată comunității și respectarea condițiilor tehnico-economice impuse de autoritatea locală.

În sectorul gazelor naturale, concesionarea nu este doar o modalitate de gestiune, ci și un mecanism de dezvoltare durabilă. Ea permite:

- valorificarea investițiilor publice prin implicarea capitalului privat;
- menținerea infrastructurii în stare optimă de funcționare;
- reducerea poverii administrative și bugetare asupra unității administrativ-teritoriale;
- asigurarea unui serviciu sigur, eficient și accesibil pentru populație și agenții economici.

Prin acest mecanism, comunitățile locale pot beneficia de expertiza operatorilor autorizați, de implementarea tehnologiilor moderne de monitorizare și telemetrie, precum și de respectarea standardelor tehnice și de mediu aplicabile în domeniul distribuției gazelor naturale.

Concesionarea are, de asemenea, o dimensiune strategică: ea contribuie la integrarea localităților în rețeaua energetică națională, la creșterea securității energetice și la sprijinirea obiectivelor de tranziție către o economie cu emisii reduse. În același timp, permite autorităților

locale să rămână garantul interesului public, prin monitorizarea atentă a calității serviciului, a investițiilor realizate și a respectării obligațiilor asumate de concesionar.

Astfel, concesionarea serviciului de distribuție a gazelor naturale se înscrie într-o logică de administrare eficientă a bunurilor publice, de stimulare a cooperării între sectorul public și cel privat și de asigurare a unei infrastructuri energetice moderne, sigure și performante în slujba comunității.

Principalele acte normative în domeniul concesionării serviciului de distribuție al gazelor naturale sunt, dar fără a se limita la:

- Legea nr. 123/2012 a energiei electrice și a gazelor naturale
- Hotărârea de Guvern nr. 209/03.04.2019 pentru aprobarea Cadrului general privind regimul juridic al contractelor de concesiune a serviciului de utilitate publică de distribuţie a gazelor naturale, procedurile pentru acordarea concesiunilor, conţinutul-cadru al caietului de sarcini
- Ordinul nr. 131/2022 privind aprobarea Standardului de performanţă pentru serviciul de distribuţie a gazelor naturale

Este important să se consulte direct actele normative în vigoare și să se obțină asistență din partea specialiștilor juridici pentru a asigura respectarea tuturor cerințelor legale în procesul de concesionare a serviciului de distribuție a gazelor naturale.

Cadrul legal în luarea deciziei de concesionare stabilește normele, regulile și procedurile care trebuie urmate în procesul de atribuire a concesiunii, asigurând transparența, echitatea și legalitatea în luarea deciziilor publice, protejând interesele părților implicate și contribuind la evitarea conflictelor și contestațiilor ulterioare.

2. Serviciul de utilitate publică și concesionarea

Serviciul public de distribuție a gazelor naturale în comuna Zetea este un serviciu de utilitate publică de interes local, parte integrantă din sistemul energetic național. Acesta asigură transportul gazelor naturale la presiune redusă printr-o rețea locală până la punctele de consum din gospodării, instituții publice și agenți economici.

Obiectul concesiunii îl constituie operarea, exploatarea, întreținerea și dezvoltarea sistemului inteligent de distribuție gaze naturale, format din:

- conducte de distribuție primare și secundare;
- racorduri și branșamente la consumatori;
- stații de reglare și măsurare a presiunii (SRMP);
- contoare inteligente și module de comunicație;
- sistem SCADA de monitorizare și control în timp real;
- dispecerat și infrastructură IT.

Sistemul inteligent permite:

- telecitirea consumurilor;
- reglarea automată a presiunii;
- detectarea rapidă a scurgerilor și a avariilor;
- reducerea pierderilor și a costurilor de mentenanță;
- o evidență digitalizată a consumatorilor.

Serviciul se desfășoară în baza licenței de distribuție acordate de ANRE operatorului concesionar și în conformitate cu Legea nr. 123/2012 și reglementările tehnice în vigoare.

2.1 Descrierea serviciului de utilitate publică de distribuție a gazelor naturale care urmează să fie concesionat

Activitatea de distribuție a gazelor naturale este activitatea de vehiculare a gazelor naturale printr-un sistem de distribuție pentru a fi furnizate clienților, desfășurată de un operator de distribuție a gazelor natural în baza licenței de operare a sistemului de distribuție a gazelor naturale.

Serviciul de utilitate publică în domeniul gazelor în Comuna Zetea, județul Harghita se referă la distribuția și gestionarea gazelor naturale în comunitate. Acest serviciu este esențial pentru satisfacerea nevoilor energetice ale locuitorilor și agenților economici din acea zonă și contribuie la asigurarea unui acces sigur și eficient la gazele naturale.

Acest serviciu trebuie să asigure:

- o distribuție eficientă - Gestionează o rețea de conducte și infrastructuri de distribuție pentru a asigura un flux eficient al gazelor naturale către diversele puncte de consum.

- siguranță și conformitate normativă, prin respectarea standardellor de siguranță și normativele legale privind distribuția și utilizarea gazelor naturale, pentru a preveni riscurile asociate.

- furnizarea de servicii conexe, cum ar fi instalarea și întreținerea echipamentelor, gestionarea facturării și asistența clienților.

- gestionarea urgențelor prin sisteme și proceduri pentru gestionarea situațiilor de urgență, cum ar fi scurgerile de gaze, pentru a minimiza riscurile și a proteja comunitatea.

- Promovarea sustenabilității prin încurajarea utilizării gazelor naturale, o sursă de energie mai curată, pentru a contribui la obiectivele de mediu și la reducerea emisiilor de carbon.

- accesibilitate universală, ceea ce înseamnă că serviciul este disponibil și accesibil pentru toți membrii comunității, inclusiv pentru cei din zonele mai puțin populate sau izolate.

- contribuție la dezvoltarea economică, prin faptul că joacă un rol crucial în susținerea activităților economice locale prin furnizarea energiei necesare pentru afaceri, producție și alte activități industriale.

Indicatorii generali de performanță ai serviciului public privesc sunt enumerați în Ordinul nr. 131/2022 privind aprobarea standardului de performanță pentru serviciul de distribuție a gazelor-naturale:

1. Înregistrarea solicitărilor/sesizărilor/reclamaţiilor privind serviciul de distribuţie a gazelor naturale;

2. Accesul la sistemul de distribuţie a gazelor naturale şi/sau contractarea serviciului de distribuţie a gazelor naturale prin încheierea contractului de distribuţie a gazelor naturale, precum şi respectarea condiţiilor de predare-preluare a gazelor naturale;

3. Întreruperea/limitarea parametrilor tehnici/reluarea alimentării cu gaze naturale la locul de consum al clientului final;

4. Racordarea la SD;

5. Refacerea terenurilor şi/sau a bunurilor afectate de execuţia unor lucrări la obiectivele SD.

6. Notificarea limitărilor şi/sau întreruperilor neplanificate şi reluarea prestării serviciului de distribuţie a gazelor naturale;

7. Notificarea limitărilor şi/sau întreruperilor planificate şi reluarea prestării serviciului de distribuţie a gazelor naturale;

8. Rezolvarea solicitărilor/sesizărilor/reclamaţiilor privind prestarea serviciului de distribuţie a gazelor naturale, altele decât cele tratâte distinct în cadrul prezentului standard;

9. Tel Verde;

10. Realizarea obligaţiei de plată a compensaţiilor datorate în conformitate cu prevederile prezentului standard.

Exploatarea/mentenanța obiectivelor/sistemelor din sectorul gazelor naturale, se realizează de operatori economici autorizați ANRE pe tip de obiectiv/sistem/instalație, prin intermediul instalatorilor autorizați ANRE, în baza licențelor de operare deținute și în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

2.2 Motivele de ordin economic, financiar, social și de mediu, care justifică acordarea concesiunii

Acordarea concesiunii pentru serviciul de distribuție a gazelor naturale este justificată de o combinație de factori economici, financiari, sociali și de mediu. Prin implicarea sectorului privat, se urmărește obținerea unor beneficii semnificative care să sprijine dezvoltarea sustenabilă și îmbunătățirea vieții comunității în ansamblu.

Motive de ordin economic:

1. Comuna Zetea are o dispersie teritorială mare (șase sate), ceea ce ar genera costuri ridicate dacă operarea ar fi făcută direct de către administrația locală.
2. Concesionarea permite atragerea unui operator economic autorizat ANRE, care dispune de experiență, resurse umane și echipamente specializate.
3. Costurile de operare și mentenanță vor fi suportate de concesionar, reducând presiunea asupra bugetului local.
4. Eficiența economică prin optimizarea resurselor - operatorii economici specializați pot aduce expertiză și eficiență operațională, contribuind la optimizarea resurselor și costurilor asociate furnizării serviciului.
5. Investiții și dezvoltare - concesionarea poate atrage investiții private semnificative în modernizarea și/sau extinderea infrastructurii, contribuind la dezvoltarea economică locală și la crearea de noi locuri de muncă.
6. Inovație tehnologică prin implementarea tehnologiilor avansate - operatorii economici specializați pot introduce tehnologii avansate și inovatoare, îmbunătățind eficiența, calitatea și siguranța serviciului.
7. Riscuri și responsabilități – prin transferul riscurilor - concesionarea poate implica transferul anumitor riscuri și responsabilități către operatorul economic, reducând astfel presiunea financiară și operațională asupra autorităților locale.

8. Competiție și calitatea serviciului prin stimularea competiției - atragerea mai multor operatori economici prin concesionare poate stimula competiția, ceea ce ar putea îmbunătăți calitatea și eficiența serviciului.

9. Flexibilitate și adaptabilitate la schimbări economice - operatorii economici pot avea o structură financiară și operațională mai flexibilă, facilitând adaptarea la schimbările economice sau la cerințele în evoluție ale pieței.

10. Promovarea eficienței energetice - operatorii specializați pot aduce expertiză în promovarea și implementarea practicilor eficiente din punct de vedere energetic, contribuind astfel la o distribuție mai sustenabilă a gazelor naturale.

11. Asigurarea / Garanția continuității serviciului - operatorii economici pot aduce resurse și expertiză pentru a asigura o furnizare constantă și fiabilă a gazelor naturale, prevenind întreruperile și îmbunătățind satisfacția clienților.

12. Reducerea incertitudinii financiare prin estimarea costurilor pe termen lung - concesionarea poate implica contracte cu termen lung și stabilite, oferind autorităților locale o mai mare certitudine în ceea ce privește costurile și investițiile pe termen lung, după caz.

13. Prioritizarea serviciului public, prin concentrarea pe nucleul serviciului - prin externalizarea gestionării serviciului de utilitate publică către operatori specializați, autoritățile locale pot concentra mai bine resursele și eforturile asupra altor aspecte cheie ale administrației publice.

Motive de ordin financiar:

1. Atragerea de investiții private prin capital privat - concesionarea poate aduce capital privat semnificativ în domeniu, asigurând resurse financiare pentru modernizare, și îmbunătățirea infrastructurii.

2. Optimizarea costurilor care determină eficiența operațională - operatorii economici specializați pot aduce experiență și eficiență operațională, contribuind la optimizarea costurilor asociate furnizării serviciului.

3. Transferul riscurilor financiare care determină responsabilitate financiară - prin concesionare, operatorul economic preia anumite riscuri financiare și responsabilități, reducând astfel presiunea financiară asupra autorităților locale.

4. Planificare financiară pe termen lung prin contractare pe termen îndelungat - concesionarea implică, în cele mai multe cazuri, încheierea de contracte pe termen lung, oferind autorităților locale o mai mare predictibilitate în privința costurilor și a surselor financiare pe durată mai lungă.

5. Evitarea investițiilor publice masive prin evitarea datoriilor publice - externalizarea serviciului poate elimina nevoia de investiții masive din partea autorităților locale, evitând astfel creșterea semnificativă a datoriei publice.

6. Eficiența cheltuielilor de capital prin utilizarea eficientă a resurselor - operatorii economici pot gestiona mai eficient cheltuielile de capital, asigurând că investițiile sunt direcționate către proiecte cu cel mai mare impact și beneficii economice.

7. Competiție și reducerea costurilor - atragerea mai multor operatori prin concesionare poate stimula competiția, contribuind la reducerea costurilor și îmbunătățirea eficienței.

8. Sursă de venituri pentru Autoritatea locală, care primește redevență pentru serviciul concesionat, furnizând o sursă stabilă de venituri pentru a acoperi alte nevoi bugetare.

9. Flexibilitate financiară prin gestionarea riscurilor economice - operatorii economici pot fi mai bine echipați pentru a gestiona riscurile economice și volatilitatea pieței, oferind astfel o mai mare flexibilitate financiară.

10. Cofinanțare - concesionarea poate permite accesul la resurse financiare suplimentare din partea concesionarului, contribuind la finanțarea proiectelor de dezvoltare și modernizare, după caz.

11. Stabilitatea financiară - implicarea operatorilor privați cu experiență poate aduce o mai mare stabilitate financiară, reducând presiunile asupra bugetului public.

12. Sustenabilitate financiară pe termen lung prin planificare - concesionarea poate asigura sustenabilitatea financiară pe termen lung, oferind un model de afacere mai predictibil și gestionabil.

Motive de ordin social:

1. Crearea și menținerea locurilor de muncă prin generarea de oportunități de angajare - concesionarea poate aduce investiții și extinderea infrastructurii, contribuind la crearea de noi locuri de muncă în comunitate și menținerea forței de muncă existente.

2. Acces la servicii pentru comunitate - concesionarea asigură comunității accesul la servicii eficiente și fiabile de distribuție a gazelor naturale, îmbunătățind calitatea vieții locuitorilor și contribuie la asigurarea accesului universal la servicii de gaze naturale în comunități diverse, inclusiv cele mai puțin populate sau marginalizate.

3. Dezvoltarea comunității - Proiectele asociate cu concesionarea pot sprijini dezvoltarea socială prin investiții în infrastructură locală, educație și programe sociale.

4. Implicare locală - concesionarul poate avea un interes direct în implicarea și sprijinirea comunității locale, consolidând legăturile sociale și culturale.

5. Îmbunătățirea calității vieții prin furnizarea unui serviciu esential - asigurarea unui serviciu eficient și fiabil de distribuție a gazelor naturale contribuie la îmbunătățirea calității vieții locuitorilor, oferindu-le o sursă mai accesibilă și convenabilă de energie.

6. Promovarea siguranței locuitorilor în utilizarea gazelor naturale - operatorii economici pot implementa programe și inițiative pentru a informa și instrui comunitatea în privința utilizării sigure a gazelor naturale, contribuind astfel la reducerea riscurilor și a incidentelor.

7. Gestionarea situațiilor de urgență prin asigurarea de resurse pentru intervenții în urgențe - operatorii economici specializați pot aduce resurse și capacități pentru gestionarea eficientă a situațiilor de urgență, asigurând protecția comunității în fața riscurilor asociate distribuției gazelor naturale.

8. Participarea comunitară prin implicarea comunitară - operatorii economici pot dezvolta programe de responsabilitate socială și colaborare cu comunitatea, contribuind la inițiative locale, sponsorizări și dezvoltare durabilă.

9. Asigurarea drepturilor consumatorilor prin protecția acestora - prin intermediul contractelor de concesiune, se pot implementa clauze pentru a asigura protecția drepturilor consumatorilor, inclusiv tarife echitabile și standarde ridicate ale serviciului.
10. Adaptarea la nevoile comunității prin flexibilitate în servicii - operatorii economici pot fi mai flexibili în a se adapta la nevoile specifice ale comunității, contribuind la personalizarea serviciilor în funcție de cerințele locale.
11. Promovarea incluziunii sociale, incluziunea grupurilor vulnerabile - prin programe și politici adecvate, concesionarea poate contribui la incluziunea socială a grupurilor vulnerabile, asigurându-le acces la serviciile de distribuție a gazelor naturale.

Motive de ordin de mediu:

1. Promovarea surselor de energie curată - concesionarea poate facilita tranziția către o distribuție a gazelor naturale mai ecologică, promovând sursa de energie mai curată comparativ cu alte surse tradiționale, mai poluante sau neregenerabile.
2. Reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră - utilizarea gazelor naturale poate contribui la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră în comparație cu alte surse de energie mai poluante, având un impact pozitiv asupra mediului și schimbărilor climatice.
3. Implementarea tehnologiilor Eco-Friendly - concesionarea poate să aducă cu sine adoptarea tehnologiilor și practicilor care reduc amprenta de carbon și promovează utilizarea durabilă a resurselor.
4. Promovarea eficienței energetice prin optimizarea consumului - operatorii economici specializați pot implementa tehnologii și practici care să optimizeze consumul de energie și să promoveze eficiența energetică în distribuția gazelor naturale.
5. Managementul durabil al resurselor - operatorul privat poate implementa practici de management durabil al resurselor, având în vedere impactul asupra mediului și necesitatea conservării resurselor naturale.

6. Investiții în energii regenerabile prin finanțarea proiectelor de energii regenerabile - concesionarea poate permite operatorului economic să investească în proiecte de energie regenerabilă sau în inițiative pentru reducerea amprentei de carbon, contribuind la tranziția către surse de energie sustenabile.

7. Protejarea biodiversității și a habitatelor naturale prin management durabil al infrastructurii - operatorii economici pot implementa practici și tehnologii care să minimizeze impactul asupra biodiversității și a habitatelor naturale în timpul operării și/sau modernizării infrastructurii.

8. Gestionarea responsabilă și eficientă a deșeurilor - concesionarea poate implica angajamente pentru gestionarea responsabilă a deșeurilor și a subproduselor industriale, minimizând impactul negativ asupra mediului înconjurător.

9. Prevenirea poluării și contaminării datorată standardelor ridicate de siguranță - operatorii economici pot implementa standarde ridicate de siguranță și proceduri pentru a preveni poluarea și contaminarea resurselor naturale, inclusiv a apei și a solului.

10. Monitorizare și raportare a impactului ambiental prin transparență și responsabilitate - concesionarea poate implica cerințe de monitorizare și raportare a impactului asupra mediului, asigurând transparența și responsabilitatea în gestionarea activităților.

11. Adaptarea la schimbările climatice - operatorii economici pot implementa inițiative de adaptare la schimbările climatice pentru a minimiza impactul asupra serviciului și comunității în condiții de variabilitate climatică.

12. Conservarea resurselor naturale și eficiența în utilizarea resurselor - prin tehnologii mai eficiente și gestionarea rațională a resurselor, concesionarea poate contribui la conservarea resurselor naturale și la reducerea presiunii asupra ecosistemelor.

Un serviciu de utilitate publică în domeniul gazelor gestionat de autoritățile locale poate fi concesionat pentru a asigura o administrare eficientă și sustenabilă. Motivațiile pentru acordarea concesiunii includ optimizarea eficienței operaționale, atragerea investițiilor private și asigurarea unui serviciu de calitate pentru comunitate.

În vederea menținerii siguranței sistemelor de distribuție a gazelor naturale este necesar ca investițiile operatorilor de distribuție să fie axate inclusiv pe reabilitarea și modernizarea rețelei de distribuție, în vederea asigurării securității în exploatare, a creșterii eficienței acesteia prin scăderea consumului tehnologic, a creșterii fiabilității prin reducerea numărului și duratei întreruperilor neprogramate și a prelungirii duratei de funcționare în condiții optime.

Toate aceste motive arată cum concesionarea poate aduce beneficii semnificative pentru eficiența, dezvoltarea și durabilitatea serviciului de distribuție a gazelor natural, beneficii substanțiale pentru asigurarea resurselor financiare necesare și pentru eficiența financiară a serviciului de distribuție a gazelor naturale, poate contribui la dezvoltarea socială și la îmbunătățirea calității vieții în comunitatea locală și poate fi utilizată pentru a promova practici mai sustenabile și pentru a minimiza impactul negativ asupra mediului în cadrul serviciilor de utilitate publică.

2.3 Investițiile necesare pentru construcție, dezvoltare sau extindere

În prezent s-a elaborat Studiul de fezabilitate pentru înființarea sistemului inteligent de distribuție gaze naturale în Comuna Zetea, județul Harghita, conform prevederilor HG 907/2016 - actualizată, a Legii 50/1991 - actualizată, a Legii Energiei nr.123/2012 - actualizată, a Legii 10/1995 - actualizată, a Legii 440/2002 - actualizată, a Normelor tehnice pentru proiectarea și execuția conductelor de transport gaze naturale aprobate prin Ordinul ANRE nr.118/2013, a Normelor tehnice pentru proiectarea, executarea și exploatarea sistemelor de alimentare cu gaze naturale, aprobate prin Ordinul ANRE nr.89/2018, a Ordinelor ANRE nr.7 si 8/2022, precum și a Standardelor și Stasurilor în vigoare specifice categoriei de lucrări - gaze naturale.

Valoarea investiției, conform devizului general aprobat în cadrul indicatorilor tehnico-economici, este de 20.866.995,57 lei TVA inclus, din care C+M este în cuantum de 12.030.708,78 lei (TVA inclus).

Soluția comună pentru alimentarea cu gaze naturale a consumatorilor din zonă, cu dimensionarea rețelei realizata ținând cont de toti consumatorii din comunele mentionate, implica realizarea următoarelor lucrari:

- Racord presiune inalta PN40 Dn200mm existent– L= 6,9km (ce urmeaza a fi expertizat si verificat);
- Statie de reglare masurare predare (SRMP), Q=2.000Nmc/h;
- Drum de acces SRMP;
- Retea distributie presiune medie (teava PEHD SDR11 PE100 PN10 cu diameter Dn200mm, Dn180mm, Dn160mm, Dn140mm, Dn125mm, Dn90mm, Dn63mm) – L=15.811ml;
- Dispozitive colectare/transmitere date teren – 2 buc (SRMP, vana automata);
- Vana OL automate (cu actionare electrica si hidraulica) – pozata aerian – Dn200mm – 1 buc;
- Sisteme fotovoltaice – 2 buc.
- 823 bransamente, din care: 810 gospodarii si 13 obiective socio-culturale;
- 823 contoare fiscale cu transmisie la distanta tip SMART (G4, G6);
- 13 instalatii de utilizare gaze naturale aferente obiectivelor socio-culturale (primarie, scoala, gradinita, etc.);
- Dispecerat (1 statie – monitor, tastatura, mouse si server).

Calculul de dimensionare s-a realizat luandu-se in considerare toti consumatorii din comuna Zetea, judetul Harghita, astfel:

- Gospodarii – 2.390 buc (din care Zetea – 1.845, Sub Cetate – 361, Izvoare- 184);
- Obiective socio-culturale – 17 buc (din care Zetea – 13, Sub Cetate – 2, Izvoare- 2);
- Operatori economici – 76 (din care Zetea – 24, Sub Cetate – 30, Izvoare- 22).
- Perspectiva reprezentata de consumatorii din localitatile Desag, Poiana Tarnavei si Sicasau, care au fost estimati la data realizării documentatiei tehnico-economice, neexistand o situatie centralizata a acestora.

Sistemul se bazeaza pe instrumentatie de camp, echipamente de transmitere si receptie date si softuri specializate. In cadrul echipamentelor de camp, regasim echipamente care ofera date despre parametrii gazului (presiune, temperatura), debite, volume de consum, precum si robinet de sectionare automat (cu actionare electrica). Dispozitivele de colectare si transmitere date din teren

se vor amplasa in incinta statiei de reglare masurare predare (SRMP – SCADA), precum si a vanei automate, realizandu-se astfel o interconectare a sistemului de distributie cu sistemul de transport. Datele vor fi trimise GSM/GPRS catre un dispecerat central controlat de catre un Operator sistemului de distributie, informatiile urmand a fi afisate si inregistrate in timp real.

Descrierea sistemului inteligent de distributie a gazelor naturale:

- instrumentatia si echipamentele de camp: in aceasta categorie vor intra toti senzorii de masura pentru parametrii gazului natural (debit, presiune), si anume:

  - contoare de gaz tip SMART pentru masurarea consumului individual – contoare volumetrice cu membrana echipate cu dispozitive de transmisie radio a parametrilor, montate in posturile de reglare masurare (firide), la toti clientii (gospodarii si institutii), conectati in retea radio, cu tehnologie SIGFOX sau LORA;
  - pentru masurarea volumului consumat (corectat si necorectat), a debitului, presiunii si temperaturii pentru localitatea Zetea, se va utiliza un ansamblu format dintr-un contor cu turbina echipat cu corector PTZ, conectat la un modul de transmisie GSM/GPRS.
  - pentru sectionarea unor tronsoane din instalatia de distributie a gazelor naturale, se va folosi un robinet (vana) automate de sectionare, cu actionare electro-hidraulica. Acest robinet se va inchide de la distanta la cererea operatorului din dispecerat sau automat la depasirea unor parametrii presetati;
  - echipament de receptie si transmisie date localizat in apropierea vanei de sectionare care va receptiona comenzile date din dispecerat si va transmite datele din teren catre dispecerat;
  - alimentarea cu energie electrica a tuturor echipamentelor din camp se va face folosind cate un sistem fotovoltaic, realizat din panouri fotovoltaice si acumulatori, respectiv unul principal si altul secundar prevazut cu alarma, cu transmitere in dispecerat in caz de avarie a celui principal. Acest sistem va fi amplasat in imediata vecinatate a vanei, precum si in incinta statiei de reglare masurare predare (SRMP), in ambele scenarii. Precizam ca sistemul fotovoltaic instalat in SRMP va fi doar pentru transmiterea datelor, celelalte echipamente urmand a fi alimentate cu energie electrica, costurile aferente fiind estimate conform fisei de evaluare SRMP si cuprinse in devizul general la cap. 2 (bransamente utilitati).

Consumul individual pentru fiecare consumator in parte se va realiza cu contoare fiscale individuale (G4,G6), cu facilitate de transmisie date de la distanța, contoare ce fac parte din

sistemul de distribuție conf. Legii 123/2012 - Legea energiei electrice si a gazelor naturale cu modificarile si completarile ulterioare. Acestea vor fi amplasate in firide, pozate la limita de proprietate a imobilelor.

Programul server asigura centralizarea peste Internet sau o rețea VPN, a datelor referitoare la consum, parametrii gazului din punctele de măsură aferente unei distribuitii de gaz. De asemenea programul permite monitorizarea presiunilor din diverse puncte ale rețelei precum si comanda la distanța a elementelor de execuție (vane de secționare, robineti, etc).

2.4 Analiza rentabilității financiare a extinderii sistemului inteligent de gaze la nivelul Comunei Zetea, județul Harghita de către un operator economic – concesionar

Pentru a determina dacă extinderea rețelei de gaze de către un operator economic – concesionar este rentabilă pentru acesta, s-a utilizat metodologia de calcul din Ordinul nr. 89/2024 privind aprobarea Metodologiei de stabilire a tarifelor reglementate pentru serviciile de distribuţie în sectorul gazelor naturale.

Valoarea ratei reglementate a rentabilităţii capitalului investit, exprimată în termeni reali, înainte de impozitare este cea aprobată pentru perioada a cincea de reglementare, respectiv 6,94%, conform Ordinul nr. 55/2024 privind stabilirea ratei reglementate a rentabilităţii capitalului investit, aplicată la stabilirea tarifelor pentru serviciile de transport şi distribuţie ale energiei electrice şi gazelor naturale, pentru a cincea perioadă de reglementare.

Pentru analiza rentabilității extinderii rețelei de gaze s-au luat în considerare costuri minime pentru 800 metri, cu valoarea de investiție de 2.000.000 lei, cu o durată de viață reglementată de 40 de ani și cheltuieli specifice de mentenanță de minimum 1.000 lei/an și costuri minime pentru 80 contoare volumetrice cu membrană (pentru 80 de locuințe), cu o durată de viață reglementată de 8 ani și cheltuieli specifice de mentenanță de 250 lei/buc/an.

Numărul estimat de consumatori din categoria C1 este 80, cu un consum mediu anual/consummator (MWh/an) de 14,93 și un tarif de 82,11 lei/MWh conform mediei realizate Pentru tarifele a trei operatori conform următorului tabel:

Tip consum	Ordin 53/25.06.2025 Romgaz SA	Ordin 36/25.06.2025 Distrigaz Vest	Ordin 33/25.06.2025 Delgaz Grid	Media prin analiza de piata
C.1. Cu un consum până la 280 MWh	87.32	86.57	72.43	**82.11**
C.2. Cu un consum anual între 280 MWh şi 2.800 MWh	74.55	74.58	68.34	72.49
C.3. Cu un consum anual între 2.800 MWh şi 28.000 MWh	62.34	66.53	62.66	63.84
C.4. Cu un consum anual între 28.000 MWh şi 280.000 MWh	0	0	57.93	57.93

CT este estimat la un procent de 1% cu un cost unitar de 1 leu.

Cod clasificare MF	Categorie bunuri	Unitate masură	Cantitate	Valoare solicitata (lei)	Durata de viata reglementata ramasa (ani)	Cheltuieli specifice de mentenanta lei/UM/an	Cheltuieli de mentenanta lei/an
Subgrupa 1.6.	Conducte de distribuţie din polietilena	m	800.00	2,000,000.00	40.00	1,000.00	800,000.00
Subgrupa 3.1.	Contoare volumetrice cu membrană, contoare cu ultrasunete, alte sisteme cu element deprimogen	buc	80.00	10,000.00	8.00	250.00	20,000.00
TOTAL				2,010,000.00			820,000.00

Durata de analiză a eficienței (ani)	40

Cheltuieli OSD

ANUL	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Cantitate gaze naturale livrate (Mwh)	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40
Procent CT	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%
Pret unitar CT [lei/MWh]	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
Cheltuieli cu CT [lei]	12	12	12	12	12	12	12	12	12
Cheltuieli anuale de mentenanta	820,000.00	820,000.00	820,000.00	820,000.00	820,000.00	820,000.00	820,000.00	820,000.00	820,000.00
Cheltuieli de natura CPD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cheltuieli anuale totale aferente duratei de analiza	820,011.94	820,011.94	820,011.94	820,011.94	820,011.94	820,011.94	820,011.94	820,011.94	820,011.94

10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40
1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%
1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
820,000.00	820,000.00	820,000.00	820,000.00	820,000.00	820,000.00	820,000.00	820,000.00	820,000.00	820,000.00	820,000.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
820,011.94	820,011.94	820,011.94	820,011.94	820,011.94	820,011.94	820,011.94	820,011.94	820,011.94	820,011.94	820,011.94

21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40
1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%
1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
820,000.00	820,000.00	820,000.00	820,000.00	820,000.00	820,000.00	820,000.00	820,000.00	820,000.00	820,000.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
820,011.94	820,011.94	820,011.94	820,011.94	820,011.94	820,011.94	820,011.94	820,011.94	820,011.94	820,011.94

31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40
1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%	1.0%
1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
820,000.00	820,000.00	820,000.00	820,000.00	820,000.00	820,000.00	820,000.00	820,000.00	820,000.00	820,000.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
820,011.94	820,011.94	820,011.94	820,011.94	820,011.94	820,011.94	820,011.94	820,011.94	820,011.94	820,011.94

Venituri estimate la nivel de OSD

Anul	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Număr de consumatori categoria C1	80.00	80.00	80.00	80.00	80.00	80.00	80.00	80.00	80.00
Număr de consumatori categorie C2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Consum mediu anual/consumator categoria C1 (MWh/an)	14.93	14.93	14.93	14.93	14.93	14.93	14.93	14.93	14.93
Cantitatea totală distribuită anual (Mwh/an)	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40
Tarif C1	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11
Venit total anual aferent perioadei de analiză [lei/an]	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072

10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
80.00	80.00	80.00	80.00	80.00	80.00	80.00	80.00	80.00	80.00	80.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
14.93	14.93	14.93	14.93	14.93	14.93	14.93	14.93	14.93	14.93	14.93
1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40
82.11	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11
98,072	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072

21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
80.00	80.00	80.00	80.00	80.00	80.00	80.00	80.00	80.00	80.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
14.93	14.93	14.93	14.93	14.93	14.93	14.93	14.93	14.93	14.93
1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40
82.11	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11
98,072	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072

31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
80.00	80.00	80.00	80.00	80.00	80.00	80.00	80.00	80.00	80.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
14.93	14.93	14.93	14.93	14.93	14.93	14.93	14.93	14.93	14.93
1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40	1194.40
82.11	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11
98,072	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072

Calculul de eficiență

DATE	
RRR	6.94%
Durata de analiză a eficienței (ani)	40

Anul	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
I total	2,010,000									
VENITURI		98,072	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072
CHELTUIELI:		820,012	820,012	820,012	820,012	820,012	820,012	820,012	820,012	820,012
EBITDA Venituri înainte de amortizări si taxe		- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940
Fluxuri de numerar anuale nete, neactualizate (lei, nominal)	- 2,010,000	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940
Fluxuri de numerar anuale nete, actualizate (lei, real)	- 2,010,000	- 675,089	- 631,278	- 590,310	- 552,001	- 516,179	- 482,681	- 451,357	- 422,065	- 394,675
Fluxuri de numerar anuale nete, cumulate neactualizate (lei, nominal)	- 2,010,000	- 2,731,940	- 3,453,880	- 4,175,819	- 4,897,759	- 5,619,699	- 6,341,639	- 7,063,578	- 7,785,518	- 8,507,458
Fluxuri de numerar anuale nete, cumulate actualizate (lei, real)	- 2,010,000	- 2,685,089	- 3,316,367	- 3,906,677	- 4,458,678	- 4,974,857	- 5,457,538	- 5,908,894	- 6,330,959	- 6,725,634

10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
98,072	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072	98,072
820,012	820,012	820,012	820,012	820,012	820,012	820,012	820,012	820,012	820,012	820,012
- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940
- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940
- 369,062	- 345,111	- 322,715	- 301,772	- 282,188	- 263,875	- 246,751	- 230,737	- 215,763	- 201,761	- 188,668
- 9,229,398	- 9,951,337	- 10,673,277	- 11,395,217	- 12,117,157	- 12,839,096	- 13,561,036	- 14,282,976	- 15,004,916	- 15,726,855	- 16,448,795
- 7,094,696	- 7,439,807	- 7,762,522	- 8,064,294	- 8,346,482	- 8,610,357	- 8,857,107	- 9,087,844	- 9,303,608	- 9,505,369	- 9,694,037

21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
98,072	**98,072**	**98,072**	**98,072**	**98,072**	**98,072**	**98,072**	**98,072**	**98,072**	**98,072**
820,012	820,012	820,012	820,012	820,012	820,012	820,012	820,012	820,012	820,012
- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940
- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940
- 176,424	- 164,975	- 154,268	- 144,257	- 134,895	- 126,141	- 117,955	- 110,300	- 103,142	- 96,449
- 17,170,735	- 17,892,675	- 18,614,614	- 19,336,554	- 20,058,494	- 20,780,434	- 21,502,374	- 22,224,313	- 22,946,253	- 23,668,193
- 9,870,460	- 10,035,435	- 10,189,703	- 10,333,960	- 10,468,855	- 10,594,996	- 10,712,951	- 10,823,252	- 10,926,394	- 11,022,842

31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
98,072	**98,072**	**98,072**	**98,072**	**98,072**	**98,072**	**98,072**	**98,072**	**98,072**	**98,072**
820,012	820,012	820,012	820,012	820,012	820,012	820,012	820,012	820,012	820,012
- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940
- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940	- 721,940
- 90,189	- 84,336	- 78,863	- 73,745	- 68,960	- 64,484	- 60,300	- 56,386	- 52,727	- 49,305
- 24,390,133	- 25,112,072	- 25,834,012	- 26,555,952	- 27,277,892	- 27,999,831	- 28,721,771	- 29,443,711	- 30,165,651	- 30,887,590
- 11,113,031	- 11,197,368	- 11,276,231	- 11,349,977	- 11,418,936	- 11,483,421	- 11,543,720	- 11,600,106	- 11,652,834	- 11,702,139

Durata de recuperare a investiției DRI: **Investiția nu se recuperează**

I_total (lei)	**2.010.000**
I_ef (lei)	**0**
I_inef (lei)	**2.010.000**
Cota de eficiență	**-**
Valoare de transfer propusă	**0**

Având în vedere faptul că o investiție minimă nu se recuperează de către viitorul concesionar, deci concesionarea nu este atractivă, obligarea acestuia la a realiza extinderea rețelei inteligente de gaze determină lipsa de participare a operatorilor economici la procedura de concesionare a obiectivului de investiții.

Totodată, operatorii economici pot percepe proiectul ca fiind asociat cu un nivel ridicat de risc, fie din cauza incertitudinilor economice, a schimbărilor legislative sau a altor factori externi. Dacă perioada de recuperare a investiției este considerată prea lungă, operatorii economici pot să evite proiectul în favoarea altora care oferă o rentabilitate mai rapidă. Schimbările neprevăzute în condițiile pieței, precum fluctuațiile prețurilor sau cererea scăzută, pot afecta rentabilitatea investiției și pot determina operatorii economici să fie rezervați. Dacă calculele arată că cererea pentru serviciile oferite prin investiție este insuficientă pentru a justifica costurile, operatorii economici pot să își restrângă interesul. Operatorii economici pot să își reevalueze prioritățile strategice sau să își concentreze resursele pe alte oportunități care oferă un randament mai bun sau care sunt mai aliniate cu direcția lor de dezvoltare. Opinia publică și mediatică negativă sau opoziția socială pot influența decizia operatorului economic, mai ales dacă acestea ar putea afecta imaginea sau reputația companiei.

Pentru a determina dacă concesiunea operării, exploatării și întreținerii rețelei de gaze poate determina participarea la procedura de concesionare a operatorilor economici, în condițiile pieței, se realizează analiza financiară.

În cadrul analizei financiare nu s-a luat în considerare o estimare a creșterii veniturilor și nici o rată a inflației pentru estimarea costurilor. S-a conisderat că atât veniturile, cât și costurile au o valoare constantă pe toată perioada de analiză.

Datele de intrare pentru analiza financiară sunt veniturile estimate pentru o perioadă de analiză de 25 de ani, costurile de operare și mentenanță pentru aceeași perioadă și costurile cu reinvestițiile la perioade de 8, respectiv 10 ani pentru modernizarea sistemului de distribuție a gazelor în localitate.

Pentru estimarea veniturilor s-au luat în considerare consumurile estimate în cadrul studiului de fezabilitate, pentru un număr de 1.845 de dospodării, 13 de obiective socio-culturale și 24 agenți economici. Tariful de distribuție folosit în analiză este de 82,11 lei (cf. calculului anterior).

IPOTEZE VENITURI OPERAȚIONALE	UM	VALOARE
1. NECESAR CONSUM GAZE NATURALE GOSPODĂRII		
Număr gospodării	*nr*	1.845
Consum maxim pentru încălzire	*kcal/h si gospodărie*	2.861
Consum maxim pentru apa caldă	*kcal/h si gospodărie*	700
Necesar total pentru încălzire și apa caldă	*kwh/gospodărie*	4.141
Randament sobă	*%*	60%
Pondere gospodării cu sobă	*%*	2%
Randament centrală termică	*%*	98%
Pondere gospodării cu centrală termică	*%*	98%
Putere calorifică superioara gaze naturale	*kw/Nmc*	10,78
Debit orar de gaze naturale pentru încălzire și apa calda - gospodării cu sobă	*Nmc/h si gospodărie*	0,64
Debit orar de gaze naturale pentru încălzire si apa calda - gospodării cu centrala termica	*Nmc/h si gospodărie*	0,39
Consum maxim de gaze naturale pentru încălzire si apa calda	*Nmc/h si gospodărie*	0,40
Consum maxim de gaze naturale pentru mașina de gătit	*Nmc/h si gospodărie*	0,67
Consum (debit) maxim de gaze naturale	*Nmc/h si gospodărie*	1,07
Durata medie de încălzire	*h/an si gospodărie*	2.725
Necesar gaze naturale gospodării	*Mwh/an*	57.825
2. NECESAR CONSUM GAZE NATURALE CONSUMATORI NON-CASNICI		
Necesar gaze naturale consumatori non-casnici	*Mwh/an*	2.300
3. TARIF DISTRIBUȚIE GAZE NATURALE	*lei/Mwh*	82,11

Rata de încasare de la consumatorii casnici și non-casnici este prezentată în tabelul următor, pentru perioada de analiză:

EVOLUTIE CONSUM DE GAZE NATURALE	UM	Anul 1	Anul 2	Anul 3	Anul 4	Anul 5
Necesar consum gaze naturale - consumatori casnici	*Mwh/an*	57,825	57,825	57,825	57,825	57,825
Rata de încasare	%	70.00%	75.00%	75.00%	80.00%	80.00%
Necesar consum gaze naturale - consumatori non-casnici	*Mwh/an*	2,300	2,300	2,300	2,300	2,300
Rata de încasare	%	90.00%	90.00%	95.00%	95.00%	98.00%
TOTAL CONSUM DE GAZE NATURALE	***Mwh/an***	**42,547**	**45,439**	**45,554**	**48,445**	**48,514**

Anul 6	Anul 7	Anul 8	Anul 9	Anul 10	Anul 11	Anul 12	Anul 13	Anul 14	Anul 15
57,825	57,825	57,825	57,825	57,825	57,825	57,825	57,825	57,825	57,825
85.00%	85.00%	90.00%	90.00%	95.00%	95.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
2,300	2,300	2,300	2,300	2,300	2,300	2,300	2,300	2,300	2,300
98.00%	98.00%	98.00%	98.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
51,405	**51,405**	**54,296**	**54,296**	**57,234**	**57,234**	**60,125**	**60,125**	**60,125**	**60,125**

Anul 16	Anul 17	Anul 18	Anul 19	Anul 20	Anul 21	Anul 22	Anul 23	Anul 24	Anul 25
57,825	57,825	57,825	57,825	57,825	57,825	57,825	57,825	57,825	57,825
100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
2,300	2,300	2,300	2,300	2,300	2,300	2,300	2,300	2,300	2,300
100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
60,125	**60,125**	**60,125**	**60,125**	**60,125**	**60,125**	**60,125**	**60,125**	**60,125**	**60,125**

Veniturile operaționale estimate în perioada de analiză

VENITURI OPERAȚIONALE	UM	Anul 1	Anul 2	Anul 3	Anul 4	Anul 5
Consum de gaze naturale	*Mwh/an*	42,547	45,439	45,554	48,445	48,514
Tarif de distribuție gaze naturale valabil în anul 2024	*lei/Mwh*	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11
Creșterea estimată a tarifului de distribuție la 3 ani cu 2%	%	100.00%	100.00%	100.00%	102.00%	102.00%
TOTAL VENITURI OPERATIONALE	***lei/an***	**3,493,423**	**3,730,814**	**3,740,255**	**4,057,200**	**4,062,978**

Anul 6	Anul 7	Anul 8	Anul 9	Anul 10	Anul 11	Anul 12	Anul 13	Anul 14	Anul 15
51,405	51,405	54,296	54,296	57,234	57,234	60,125	60,125	60,125	60,125
82.11	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11
102.00%	104.00%	104.00%	104.00%	106.00%	106.00%	106.00%	108.00%	108.00%	108.00%
4,305,117	**4,389,532**	**4,636,419**	**4,636,419**	**4,981,219**	**4,981,219**	**5,232,854**	**5,331,587**	**5,331,587**	**5,331,587**

Anul 16	Anul 17	Anul 18	Anul 19	Anul 20	Anul 21	Anul 22	Anul 23	Anul 24	Anul 25
60,125	60,125	60,125	60,125	60,125	60,125	60,125	60,125	60,125	60,125
82.11	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11	82.11
110.00%	110.00%	110.00%	112.00%	112.00%	112.00%	114.00%	114.00%	114.00%	116.00%
5,430,320	**5,430,320**	**5,430,320**	**5,529,053**	**5,529,053**	**5,529,053**	**5,627,786**	**5,627,786**	**5,627,786**	**5,726,519**

Costurile operaționale controlabile propuse în analiza financiază includ cheltuieli cu, dar fără a se limita la:

- materiile prime, materialele, inclusiv cele de natura obiectelor de inventar, ambalajele;
- energia, apa;
- consumul tehnologic;
- întreținerea și reparațiile, conform prevederilor legale în vigoare;
- locațiile de gestiune și chirii, altele decât cele cu instituțiile publice ale administrației de stat centrale sau locale- pentru aceste categorii de cheltuieli se va transmite la ANRE lista documentelor (contracte, facturi etc.) din care să rezulte realizarea acestora;;
- primele de asigurare;
- studii și cercetări obligatorii conform prevederilor legale în vigoare;
- comisioanele, onorariile și colaboratorii;
- reclama și publicitatea, în limita de deductibilitate la calculul impozitului pe profit;
- transportul de bunuri și personal, deplasări, detașări și transferări;
- poșta și taxele de telecomunicații, serviciile bancare și asimilate;
- serviciile executate de terți;
- personalul – salarii, prime și alte drepturi acordate conform prevederilor legale în vigoare;
- asigurările, protecția socială și alte acțiuni sociale;
- mentenanța harware și software.

Prîntre costurile care nu sunt controlabile de operatorul de distribuție se numără, fără a se limita la:

- contribuțiile la fonduri speciale, datorate de către angajator, conform prevederilor legale în vigoare, în limita fondului de salarii;

- taxe, impozite, altele asemenea, stabilite conform prevederilor legale în vigoare;
- contravaloarea serviciilor de distribuție de tranzit pentru utilizarea sistemului de distribuție a unui alt operator;
- redevențele pentru concesionarea bunurilor aflate în proprietatea publică a statului;
- redevențele prevăzute în contractele de concesionare a serviciilor de distribuție a gazelor naturale și/sau a bunurilor aferente aflate în proprietatea publică a statului, chiriile prevăzute în contractele de închiriere a bunurilor ce alcătuiesc rețelele de distribuție, precum și taxele locale stabilite de autorități pentru realizarea serviciilor de distribuție.

Costurile de operare și mentenanță estimate atât pentru rețeaua de distribuție, cât și pentru componenta de contorizare inteligentă sunt prezentate în tabelele următoare:

I. COSTURI PENTRU REȚEAUA DE DISTRIBUȚIE	**lei/lună**	**CAM/lună**	**primă/an**	**nr. luni**	**Total**
Costuri materiale	11,000	0	0		132,000
materiale instalații, scule, consumabile (discuri flex, burghie, electrozi, fir etansant, pasta, canepa, spray detectare scurgeri gaze, indicatoare, articole de prim ajutor etc)	6,000			12	72,000
echipament protectie (bocanci, pantofi, salopeta, jacheta iarna, jacheta vara, veste, combinezoane, pelerine, pantaloni iarna si vara, halate, tricouri, casca, ochelari protectie, protectie auditiva, protectie respiratorie, manusi etc.)	3,000			12	36,000
papetarie, rechizite, alte consumabile tip furnituri, cartuse imprimanta, alte accesorii	2,000			12	24,000

Costuri de intretinere si reparatii (15811 m lungime retea * 10 lei/m)	***15,811***			***10***	***158,110***
Costuri cu utilitatile	***2,200***	***0***	***0***		***26,400***
consumul de energie electrică pentru SRMP	500			12	6,000
consumul de energie electrică pentru sediu dispecerat	400			12	4,800
consumul de energie termica pentru sediu dispecerat	600			12	7,200
consumul de apa-canal pentru sediu dispecerat	200			12	2,400
internet/cablu sediu	500			12	6,000
Costuri de personal	89,000	2,003	89,000	85	1,181,030
director (salariu, contributia 2,25%, prima anuala)	15,000	338	15,000	12	199,050
2 ingineri autorizati (salariu, contributia 2,25%, prima anuala)	18,000	405	18,000	12	238,860
2 instalatori autorizati (salariu, contributia 2,25%, prima anuala)	14,000	315	14,000	12	185,780
2 sudori (salariu, contributia 2,25%, prima anuala)	12,000	270	12,000	12	159,240
4 muncitori necalificati (salariu, contributia 2,25%, prima anuala)	18,000	405	18,000	12	238,860
2 personal tesa (salariu, contributia 2,25%, prima anuala)	12,000	270	12,000	12	159,240
Alte costuri:	102,000	0	0		1,224,000
-costuri administrative	100,000			12	1,200,000
- costuri pentru corectarea impactului negativ asupra mediului	2,000			12	24,000
Costul cu combustibilul pentru consumul tehnologic					***22.500***
II. COSTURI PENTRU COMPONENTA CONTORIZARE INTELIGENTA	**lei/lună**	**CAM/lună**	**primă/an**	**nr. luni**	**Total**
Costuri materiale	3,000			12	36,000

Costuri de întretinere si reparatii	5,000			12	60,000
Costuri cu telecomunicatiile, telefon, fax, poștă electronică, storage, hosting, mentenanță software, hardware etc.	60,000			12	720,000
Costuri de personal	36,000	810	36,000	36	477,720
1 specialist IT (salariu, contributia 2,25%, prima anuala)	12,000	270	12,000	12	159,240
2 tesa (salariu, contributia 2,25%, prima anuala)	12,000	270	12,000	12	159,240
2 operatori (salariu, contributia 2,25%, prima anuala)	12,000	270	12,000	12	159,240
Costuri cu verificarea metrologică a contoarelor inteligente (anual se pot verifica cca 200 cotoare cu diverse probleme care trebuie verificate (200*250=50.000 lei/an)					50,000
	200	250			50,000

Deşi nu este rentabil pentru un operator economic să realizeze extinderea reţelei, totuşi acesta va efectua reinvestiţii în reţeaua de distribuţie a gazelor din localitate, deoarece sectorul energetic şi de gaze poate suferi schimbări tehnologice semnificative.

Prin reinvestiţii, operatorul economic poate să îşi adapteze infrastructura la noile tehnologii pentru a menţine competitivitatea şi eficienţa. Lucrările de reinvestiţii sunt necesare pentru a îndeplini cerinţele de siguranţă şi mediu, asigurând că infrastructura respectă cele mai recente standarde şi reglementări.

Lipsa reinvestiţiilor poate duce la declinul calităţii serviciilor în timp. Prin realizarea periodică a lucrărilor de întreţinere şi modernizare, operatorul asigură o experienţă continuă şi îmbunătăţită pentru consumatori.

Lucrările de reinvestiţii sunt esenţiale pentru menţinerea performanţei optime a infrastructurii şi respectarea standardelor de calitate. Neglijarea acestor lucrări ar putea duce la degradarea serviciilor şi la nerespectarea reglementărilor.

Reinvestiţiile contribuie la durabilitatea şi valoarea pe termen lung a investiţiei. Prin menţinerea şi modernizarea constantă a infrastructurii, operatorul poate maximiza beneficiile financiare şi operaţionale ale concesiunii.

Costurile estimate ale reinvestițiilor în cadrul analizei financiare sunt:

-lei-

Reinvestitii componenta rețea de distribuție (o dată la 10 ani)	2.000.000
Reinvestitii componenta contorizare inteligenta (o dată la 8 ani)	1.000.000

2.5 Analiza financiară pentru determinarea nivelului redevenței

Un factor important în cadrul concesiunii este valoarea redevenței.

Redevența în cadrul unei concesiuni reprezintă o formă de compensare pentru utilizarea resurselor publice, cum ar fi infrastructura și drepturile de exploatare ale rețelei de gaze. Aceasta asigură că concesionarul contribuie la beneficiul comunității sau al autorității locale care deține rețeaua.

Redevența poate deveni o sursă importantă de venit pentru autoritatea locală sau unitatea administrativ-teritorială care acordă concesiunea. Aceste fonduri pot fi folosite pentru dezvoltarea infrastructurii locale, proiecte comunitare sau alte nevoi publice.

Stabilirea unei redevențe este un instrument de reglare a intereselor economice între autoritatea locală și concesionar. Prin definirea unei rate corecte de redevență, se poate asigura că beneficiile economice sunt distribuite echitabil între cele două părți.

Redevența este un stimulent pentru concesionar să facă reinvestiții în îmbunătățirea și modernizarea rețelei de gaze. Cu cât redevența este legată de performanța și investițiile concesionarului, cu atât acesta va fi motivat să mențină și să îmbunătățească infrastructura.

Pentru determinarea ratei interne de rentabilitate (RIR) și a valorii de actualizare netă (VAN), în cadrul analizei financiare s-au luat în considerare două scenarii, pentru două valori ale redevenței, de 1%, respectiv 2%.

Rata Internă a Rentabilității este o măsură a rentabilității unui proiect. O RIR pozitivă sugerează că proiectul este profitabil. În analiza financiară, RIR joacă un rol crucial în luarea deciziilor. Investitorii sau decidenții pot utiliza RIR pentru a evalua atractivitatea proiectului. RIR este sensibilă la variațiile parametrilor financiari precum veniturile, cheltuielile de exploatare sau reinvestițiile. Analiza sensibilității la RIR ajută la evaluarea riscurilor și la înțelegerea modului în care variațiile acestor parametri pot afecta rentabilitatea proiectului.

RIR oferă o imagine clară asupra rentabilității proiectului pe întreaga durată de analiză. Acesta este un instrument important în planificarea financiară a proiectului și în elaborarea strategiilor pentru optimizarea rentabilității.

VAN oferă o evaluare a rentabilității unui proiect pe întreaga sa durată de viață. O VAN pozitivă indică faptul că investiția are potențialul de a genera un profit net în valoare actualizată. VAN permite compararea rentabilității între diferite proiecte alternative. Proiectele cu VAN pozitivă sunt preferate, indicând o creștere a valorii patrimoniului. VAN ia în considerare valoarea timpului a banilor, actualizând fluxurile de numerar viitoare la valoarea prezentă. Acest lucru este esențial în evaluarea corectă a rentabilității, reflectând costul oportunității și valoarea banilor în timp. O VAN pozitivă indică faptul că proiectul are potențialul de a genera beneficii financiare și de a acoperi costurile. Aceasta contribuie la evaluarea viabilității financiare a proiectului. VAN poate fi utilizată în analiza sensibilității pentru a evalua modul în care variațiile în parametrii cheie, cum ar fi veniturile sau costurile, afectează rentabilitatea proiectului.

VAN este un criteriu esențial în procesul de luare a deciziilor de investiții. O VAN mai mare decât zero, la o anumită RIR, sugerează o investiție atractivă. Dacă VAN este pozitivă, proiectul poate fi considerat viabil din punct de vedere financiar, în timp ce o VAN negativă indică o posibilă neviabilitate financiară.

VAN poate fi utilizată pentru a evalua în ce măsură proiectul contribuie la atingerea obiectivelor organizaționale. Aceasta permite alinierea investiției cu strategia globală a organizației.

Sustenabilitatea financiară este un concept crucial și este și un criteriu de stabilire a tarifelor. Scopul unui proiect de înființare a unui sistem de distribuție gaze implică o situație dinamică, cu investiții ce se derulează pe perioade mari de timp; nu există o stare de echilibru.

Un proiect este considerat sustenabil din punct de vedere financiar atunci când acesta nu prezintă riscul de a rămâne fără numerar în viitor. Un element important îl reprezintă planificarea intrărilor şi ieşirilor de numerar. Analiza trebuie să demonstreze capacitatea de a acoperi plățile an de an prin sursele de finanțare (inclusiv veniturile, precum şi orice fel de transferuri de numerar), pentru întreaga perioadă de referință a proiectului. Sustenabilitatea are loc în cazul în care fluxul de numerar net cumulat este pozitiv pentru toți anii de analiză.

Adoptarea deciziei privind cea mai bună alternativă de următ are la bază o comparație între ieşirile de numerar (costuri) şi intrările de numerar (beneficii) generate de un proiect. În această privință, costurile constituie o variabilă cheie inclusă în estimarea fluxului de numerar.

Atât stabilirea unei redevențe corecte în cadrul concesionării rețelei de gaze, cât şi analiza ratei interne a rentabilității şi a valorii de actualizare netă în contextul analizei financiare sunt esențiale pentru asigurarea unei abordări echitabile şi sustenabile a proiectului.

În tabelele următoare se prezintă analiza financiară pentru două scenarii.

Scenariul 1 - Costuri de operare și mentenanță, calculul indicatorilor financiari și al sustenabilității financiare în cazul unei redevențe de 1%

CHELTUIELI DE OPERARE ȘI ÎNTREȚINERE	UM	Anul 1	Anul 2	Anul 3	Anul 4	Anul 5
a) Componenta - REȚEA DE DISTRIBUȚIE	***lei/an***	**2,744,040**	**2,744,040**	**2,744,040**	**2,744,040**	**2,744,040**
Costuri materiale	*lei/an*	132,000	132,000	132,000	132,000	132,000
Costuri de întreținere și reparații	*lei/an*	158,110	158,110	158,110	158,110	158,110
Costuri cu utilitățile	*lei/an*	26,400	26,400	26,400	26,400	26,400
Costuri cu combustibilul pentru consumul tehnologic	*lei/an*	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500
Costuri de personal	*lei/an*	1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030
Alte costuri	*lei/an*	1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000
Cheltuieli cu reinvestițiile (înlocuirea echipamentelor cu durata scurtă de viață)	*lei/an*	0	0	0	0	0
b) Componenta - CONTORIZARE INTELIGENTĂ	***lei/an***	**1,378,654**	**1,381,028**	**1,381,123**	**1,384,292**	**1,384,350**
Costuri materiale	*lei/an*	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000
Costuri de întreținere și reparații	*lei/an*	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000
Costuri cu telecomunicațiile și IT	*lei/an*	720,000	720,000	720,000	720,000	720,000
Costuri de personal	*lei/an*	477,720	477,720	477,720	477,720	477,720
Costuri cu verificarea metrologică a contoarelor inteligente	*lei/an*	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000
Alte costuri - redevența 1%	*lei/an*	34,934	37,308	37,403	40,572	40,630
Cheltuieli cu reinvestițiile (înlocuirea echipamentelor cu durata scurtă de viață)	*lei/an*	0	0	0	0	0
SUBTOTAL COSTURI DE OPERARE ȘI MENTENANȚĂ	***lei/an***	**4,122,694**	**4,125,068**	**4,125,163**	**4,128,332**	**4,128,390**
Creșterea estimată a costurilor la 3 ani cu 2%		100.00%	100.00%	100.00%	102.00%	102.00%
TOTAL COSTURI DE OPERARE ȘI MENTENANȚĂ	***lei/an***	**4,122,694**	**4,125,068**	**4,125,163**	**4,210,087**	**4,210,145**

Anul 6	Anul 7	Anul 8	Anul 9	Anul 10	Anul 11	Anul 12	Anul 13	Anul 14	Anul 15
2,744,040	**2,744,040**	**2,744,040**	**2,744,040**	**4,744,040**	**2,744,040**	**2,744,040**	**2,744,040**	**2,744,040**	**2,744,040**
132,000	132,000	132,000	132,000	132,000	132,000	132,000	132,000	132,000	132,000
158,110	158,110	158,110	158,110	158,110	158,110	158,110	158,110	158,110	158,110
26,400	26,400	26,400	26,400	26,400	26,400	26,400	26,400	26,400	26,400
22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500
1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030
1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000
0	0	0	0	2,000,000	0	0	0	0	0
1,386,771	**1,387,615**	**2,390,084**	**1,390,084**	**1,393,532**	**1,393,532**	**1,396,049**	**1,397,036**	**1,397,036**	**1,397,036**
36,000	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000
60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000
720,000	720,000	720,000	720,000	720,000	720,000	720,000	720,000	720,000	720,000
477,720	477,720	477,720	477,720	477,720	477,720	477,720	477,720	477,720	477,720
50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000
43,051	43,895	46,364	46,364	49,812	49,812	52,329	53,316	53,316	53,316
0	0	1,000,000	0	0	0	0	0	0	0
4,130,811	**4,131,655**	**5,134,124**	**4,134,124**	**6,137,572**	**4,137,572**	**4,140,089**	**4,141,076**	**4,141,076**	**4,141,076**
102.00%	104.00%	104.00%	104.00%	106.00%	106.00%	106.00%	108.00%	108.00%	108.00%
4,212,566	**4,295,166**	**5,337,635**	**4,297,635**	**6,502,838**	**4,382,838**	**4,385,354**	**4,468,097**	**4,468,097**	**4,468,097**

Anul 16	Anul 17	Anul 18	Anul 19	Anul 20	Anul 21	Anul 22	Anul 23	Anul 24	Anul 25
2,744,040	**2,744,040**	**2,744,040**	**2,744,040**	**4,744,040**	**2,744,040**	**2,744,040**	**2,744,040**	**2,744,040**	**2,744,040**
132,000	132,000	132,000	132,000	132,000	132,000	132,000	132,000	132,000	132,000
158,110	158,110	158,110	158,110	158,110	158,110	158,110	158,110	158,110	158,110
26,400	26,400	26,400	26,400	26,400	26,400	26,400	26,400	26,400	26,400
22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500
1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030
1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000
0	0	0	0	2,000,000	0	0	0	0	0
2,398,023	**1,398,023**	**1,398,023**	**1,399,011**	**1,399,011**	**1,399,011**	**1,399,998**	**1,399,998**	**2,399,998**	**1,400,985**
36,000	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000
60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000
720,000	720,000	720,000	720,000	720,000	720,000	720,000	720,000	720,000	720,000
477,720	477,720	477,720	477,720	477,720	477,720	477,720	477,720	477,720	477,720
50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000
54,303	54,303	54,303	55,291	55,291	55,291	56,278	56,278	56,278	57,265
1,000,000	0	0	0	0	0	0	0	1,000,000	0
5,142,063	**4,142,063**	**4,142,063**	**4,143,051**	**6,143,051**	**4,143,051**	**4,144,038**	**4,144,038**	**5,144,038**	**4,145,025**
110.00%	110.00%	110.00%	112.00%	112.00%	112.00%	114.00%	114.00%	114.00%	116.00%
5,650,839	**4,550,839**	**4,550,839**	**4,633,582**	**6,873,582**	**4,633,582**	**4,716,324**	**4,716,324**	**5,856,324**	**4,799,067**

Indicatori financiari

CALCULUL INDICATORILOR FINANCIARI AI INVESTITIEI	UM	Anul 1	Anul 2	Anul 3	Anul 4	Anul 5
Costuri de operare și mentenanță	*RON/an*	4,122,694	4,125,068	4,125,163	4,210,087	4,210,145
Venituri operaționale	*RON/an*	3,493,423	3,730,814	3,740,255	4,057,200	4,062,978
FLUX DE NUMERAR NET	***RON/an***	**-629,272**	**-394,254**	**-384,907**	**-152,887**	**-147,167**
RIRF/C	%	8.64%				
VANF/C	RON	1,746,478				

Anul 6	Anul 7	Anul 8	Anul 9	Anul 10	Anul 11	Anul 12	Anul 13	Anul 14	Anul 15
4,212,566	4,295,166	5,337,635	4,297,635	6,502,838	4,382,838	4,385,354	4,468,097	4,468,097	4,468,097
4,305,117	4,389,532	4,636,419	4,636,419	4,981,219	4,981,219	5,232,854	5,331,587	5,331,587	5,331,587
92,551	**94,366**	**-701,216**	**338,784**	**-1,521,619**	**598,381**	**847,500**	**863,490**	**863,490**	**863,490**

Anul 16	Anul 17	Anul 18	Anul 19	Anul 20	Anul 21	Anul 22	Anul 23	Anul 24	Anul 25
5,650,839	4,550,839	4,550,839	4,633,582	6,873,582	4,633,582	4,716,324	4,716,324	5,856,324	4,799,067
5,430,320	5,430,320	5,430,320	5,529,053	5,529,053	5,529,053	5,627,786	5,627,786	5,627,786	5,726,519
-220,519	**879,481**	**879,481**	**895,472**	**-1,344,528**	**895,472**	**911,462**	**911,462**	**-228,538**	**927,453**

Sustenabilitatea financiară

CALCULUL SUSTENABILITĂȚII FINANCIARE	UM	Anul 1	Anul 2	Anul 3	Anul 4	Anul 5
SURSE DE FINANȚARE						
Contribuție privată	*RON/an*	629,272	394,254	384,907	152,887	147,167
Venituri operaționale	*RON/an*	3,493,423	3,730,814	3,740,255	4,057,200	4,062,978
TOTAL INTRĂRI DE NUMERAR	***RON/an***	**4,122,694**	**4,125,068**	**4,125,163**	**4,210,087**	**4,210,145**
Costuri de operare și mentenanță	*RON/an*	4,122,694	4,125,068	4,125,163	4,210,087	4,210,145
TOTAL IEȘIRI DE NUMERAR	***RON/an***	4,122,694	4,125,068	4,125,163	4,210,087	4,210,145
Flux de numerar net	*RON/an*	0	0	0	0	0
FLUX DE NUMERAR NET CUMULAT	*RON/an*	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Anul 6	Anul 7	Anul 8	Anul 9	Anul 10	Anul 11	Anul 12	Anul 13	Anul 14	Anul 15
0	0	701,216	0	1,521,619	0	0	0	0	0
4,305,117	4,389,532	4,636,419	4,636,419	4,981,219	4,981,219	5,232,854	5,331,587	5,331,587	5,331,587
4,305,117	**4,389,532**	**5,337,635**	**4,636,419**	**6,502,838**	**4,981,219**	**5,232,854**	**5,331,587**	**5,331,587**	**5,331,587**
4,212,566	4,295,166	5,337,635	4,297,635	6,502,838	4,382,838	4,385,354	4,468,097	4,468,097	4,468,097
4,212,566	4,295,166	5,337,635	4,297,635	6,502,838	4,382,838	4,385,354	4,468,097	4,468,097	4,468,097
92,551	94,366	0	338,784	0	598,381	847,500	863,490	863,490	863,490
92,551	**186,917**	**186,917**	**525,701**	**525,701**	**1,124,082**	**1,971,582**	**2,835,072**	**3,698,563**	**4,562,053**

Anul 16	Anul 17	Anul 18	Anul 19	Anul 20	Anul 21	Anul 22	Anul 23	Anul 24	Anul 25
220,519	0	0	0	1,344,528	0	0	0	228,538	0
5,430,320	5,430,320	5,430,320	5,529,053	5,529,053	5,529,053	5,627,786	5,627,786	5,627,786	5,726,519
5,650,839	**5,430,320**	**5,430,320**	**5,529,053**	**6,873,582**	**5,529,053**	**5,627,786**	**5,627,786**	**5,856,324**	**5,726,519**
5,650,839	4,550,839	4,550,839	4,633,582	6,873,582	4,633,582	4,716,324	4,716,324	5,856,324	4,799,067
5,650,839	4,550,839	4,550,839	4,633,582	6,873,582	4,633,582	4,716,324	4,716,324	5,856,324	4,799,067
0	879,481	879,481	895,472	0	895,472	911,462	911,462	0	927,453
4,562,053	**5,441,534**	**6,321,015**	**7,216,487**	**7,216,487**	**8,111,958**	**9,023,421**	**9,934,883**	**9,934,883**	**10,862,335**

Scenariul 2 - Costuri de operare și mentenanță, calculul indicatorilor financiari și al sustenabilității financiare în cazul unei redevențe de 2%

CHELTUIELI DE OPERARE ȘI ÎNTREȚINERE	UM	Anul 1	Anul 2	Anul 3	Anul 4	Anul 5
a) Componenta - REȚEA DE DISTRIBUȚIE	***lei/an***	**2,744,040**	**2,744,040**	**2,744,040**	**2,744,040**	**2,744,040**
Costuri materiale	*lei/an*	132,000	132,000	132,000	132,000	132,000
Costuri de întreținere și reparații	*lei/an*	158,110	158,110	158,110	158,110	158,110
Costuri cu utilitățile	*lei/an*	26,400	26,400	26,400	26,400	26,400
Costuri cu combustibilul pentru consumul tehnologic	*lei/an*	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500
Costuri de personal	*lei/an*	1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030
Alte costuri	*lei/an*	1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000
Cheltuieli cu reinvestițiile (înlocuirea echipamentelor cu durata scurtă de viață)	*lei/an*	0	0	0	0	0
b) Componenta - CONTORIZARE INTELIGENTĂ	***lei/an***	**1,413,588**	**1,418,336**	**1,418,525**	**1,424,864**	**1,424,980**
Costuri materiale	*lei/an*	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000
Costuri de întreținere și reparații	*lei/an*	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000
Costuri cu telecomunicațiile și IT	*lei/an*	720,000	720,000	720,000	720,000	720,000
Costuri de personal	*lei/an*	477,720	477,720	477,720	477,720	477,720
Costuri cu verificarea metrologică a contoarelor inteligente	*lei/an*	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000
Alte costuri - redevența 2%	*lei/an*	69,868	74,616	74,805	81,144	81,260
Cheltuieli cu reinvestițiile (înlocuirea echipamentelor cu durata scurtă de viață)	*lei/an*	0	0	0	0	0
SUBTOTAL COSTURI DE OPERARE ȘI MENTENANȚĂ	***lei/an***	**4,157,628**	**4,162,376**	**4,162,565**	**4,168,904**	**4,169,020**
Creșterea estimată a costurilor la 3 ani cu 2%		100.00%	100.00%	100.00%	102.00%	102.00%
TOTAL COSTURI DE OPERARE ȘI MENTENANȚĂ	***lei/an***	**4,157,628**	**4,162,376**	**4,162,565**	**4,250,659**	**4,250,775**

Anul 6	Anul 7	Anul 8	Anul 9	Anul 10	Anul 11	Anul 12	Anul 13	Anul 14	Anul 15
2,744,040	**2,744,040**	**2,744,040**	**2,744,040**	**4,744,040**	**2,744,040**	**2,744,040**	**2,744,040**	**2,744,040**	**2,744,040**
132,000	132,000	132,000	132,000	132,000	132,000	132,000	132,000	132,000	132,000
158,110	158,110	158,110	158,110	158,110	158,110	158,110	158,110	158,110	158,110
26,400	26,400	26,400	26,400	26,400	26,400	26,400	26,400	26,400	26,400
22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500
1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030
1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000
0	0	0	0	2,000,000	0	0	0	0	0
1,429,822	**1,431,511**	**2,436,448**	**1,436,448**	**1,443,344**	**1,443,344**	**1,448,377**	**1,450,352**	**1,450,352**	**1,450,352**
36,000	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000
60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000
720,000	720,000	720,000	720,000	720,000	720,000	720,000	720,000	720,000	720,000
477,720	477,720	477,720	477,720	477,720	477,720	477,720	477,720	477,720	477,720
50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000
86,102	87,791	92,728	92,728	99,624	99,624	104,657	106,632	106,632	106,632
0	0	1,000,000	0	0	0	0	0	0	0
4,173,862	**4,175,551**	**5,180,488**	**4,180,488**	**6,187,384**	**4,187,384**	**4,192,417**	**4,194,392**	**4,194,392**	**4,194,392**
102.00%	104.00%	104.00%	104.00%	106.00%	106.00%	106.00%	108.00%	108.00%	108.00%
4,255,618	**4,339,061**	**5,383,999**	**4,343,999**	**6,552,650**	**4,432,650**	**4,437,683**	**4,521,413**	**4,521,413**	**4,521,413**

Anul 16	Anul 17	Anul 18	Anul 19	Anul 20	Anul 21	Anul 22	Anul 23	Anul 24	Anul 25
2,744,040	**2,744,040**	**2,744,040**	**2,744,040**	**4,744,040**	**2,744,040**	**2,744,040**	**2,744,040**	**2,744,040**	**2,744,040**
132,000	132,000	132,000	132,000	132,000	132,000	132,000	132,000	132,000	132,000
158,110	158,110	158,110	158,110	158,110	158,110	158,110	158,110	158,110	158,110
26,400	26,400	26,400	26,400	26,400	26,400	26,400	26,400	26,400	26,400
22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500	22,500
1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030	1,181,030
1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000	1,224,000
0	0	0	0	2,000,000	0	0	0	0	0
2,452,326	**1,452,326**	**1,452,326**	**1,454,301**	**1,454,301**	**1,454,301**	**1,456,276**	**1,456,276**	**2,456,276**	**1,458,250**
36,000	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000	36,000
60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000
720,000	720,000	720,000	720,000	720,000	720,000	720,000	720,000	720,000	720,000
477,720	477,720	477,720	477,720	477,720	477,720	477,720	477,720	477,720	477,720
50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000
108,606	108,606	108,606	110,581	110,581	110,581	112,556	112,556	112,556	114,530
1,000,000	0	0	0	0	0	0	0	1,000,000	0
5,196,366	**4,196,366**	**4,196,366**	**4,198,341**	**6,198,341**	**4,198,341**	**4,200,316**	**4,200,316**	**5,200,316**	**4,202,290**
110.00%	110.00%	110.00%	112.00%	112.00%	112.00%	114.00%	114.00%	114.00%	116.00%
5,705,142	**4,605,142**	**4,605,142**	**4,688,872**	**6,928,872**	**4,688,872**	**4,772,602**	**4,772,602**	**5,912,602**	**4,856,332**

Indicatori financiari

CALCULUL INDICATORILOR FINANCIARI	UM	Anul 1	Anul 2	Anul 3	Anul 4	Anul 5
Costuri de operare și mentenanță	*RON/an*	4,157,628	4,162,376	4,162,565	4,250,659	4,250,775
Venituri operaționale	*RON/an*	3,493,423	3,730,814	3,740,255	4,057,200	4,062,978
FLUX DE NUMERAR NET	***RON/an***	**-664,206**	**-431,562**	**-422,310**	**-193,459**	**-187,797**
RIRF/C	%	6.57%				
VANF/C	RON	972,943				

Anul 6	Anul 7	Anul 8	Anul 9	Anul 10	Anul 11	Anul 12	Anul 13	Anul 14	Anul 15
4,255,618	4,339,061	5,383,999	4,343,999	6,552,650	4,432,650	4,437,683	4,521,413	4,521,413	4,521,413
4,305,117	4,389,532	4,636,419	4,636,419	4,981,219	4,981,219	5,232,854	5,331,587	5,331,587	5,331,587
49,500	**50,470**	**-747,580**	**292,420**	**-1,571,431**	**548,569**	**795,171**	**810,175**	**810,175**	**810,175**

Anul 16	Anul 17	Anul 18	Anul 19	Anul 20	Anul 21	Anul 22	Anul 23	Anul 24	Anul 25
5,705,142	4,605,142	4,605,142	4,688,872	6,928,872	4,688,872	4,772,602	4,772,602	5,912,602	4,856,332
5,430,320	5,430,320	5,430,320	5,529,053	5,529,053	5,529,053	5,627,786	5,627,786	5,627,786	5,726,519
-274,822	**825,178**	**825,178**	**840,181**	**-1,399,819**	**840,181**	**855,184**	**855,184**	**-284,816**	**870,187**

Sustenabilitatea financiară

CALCULUL SUSTENABILITĂȚII FINANCIARE	UM	Anul 1	Anul 2	Anul 3	Anul 4	Anul 5
SURSE DE FINANȚARE						
Contribuție privată	*RON/an*	664,206	431,562	422,310	193,459	187,797
Venituri operaționale	*RON/an*	3,493,423	3,730,814	3,740,255	4,057,200	4,062,978
TOTAL INTRĂRI DE NUMERAR	***RON/an***	**4,157,628**	**4,162,376**	**4,162,565**	**4,250,659**	**4,250,775**
Costuri de operare și mentenanță	*RON/an*	4,157,628	4,162,376	4,162,565	4,250,659	4,250,775
TOTAL IEȘIRI DE NUMERAR	***RON/an***	4,157,628	4,162,376	4,162,565	4,250,659	4,250,775
Flux de numerar net	*RON/an*	0	0	0	0	0
FLUX DE NUMERAR NET CUMULAT	*RON/an*	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Anul 6	Anul 7	Anul 8	Anul 9	Anul 10	Anul 11	Anul 12	Anul 13	Anul 14	Anul 15
0	0	747,580	0	1,571,431	0	0	0	0	0
4,305,117	4,389,532	4,636,419	4,636,419	4,981,219	4,981,219	5,232,854	5,331,587	5,331,587	5,331,587
4,305,117	**4,389,532**	**5,383,999**	**4,636,419**	**6,552,650**	**4,981,219**	**5,232,854**	**5,331,587**	**5,331,587**	**5,331,587**
4,255,618	4,339,061	5,383,999	4,343,999	6,552,650	4,432,650	4,437,683	4,521,413	4,521,413	4,521,413
4,255,618	4,339,061	5,383,999	4,343,999	6,552,650	4,432,650	4,437,683	4,521,413	4,521,413	4,521,413
49,500	50,470	0	292,420	0	548,569	795,171	810,175	810,175	810,175
49,500	**99,970**	**99,970**	**392,390**	**392,390**	**940,959**	**1,736,131**	**2,546,305**	**3,356,480**	**4,166,654**

Anul 16	Anul 17	Anul 18	Anul 19	Anul 20	Anul 21	Anul 22	Anul 23	Anul 24	Anul 25
274,822	0	0	0	1,399,819	0	0	0	284,816	0
5,430,320	5,430,320	5,430,320	5,529,053	5,529,053	5,529,053	5,627,786	5,627,786	5,627,786	5,726,519
5,705,142	**5,430,320**	**5,430,320**	**5,529,053**	**6,928,872**	**5,529,053**	**5,627,786**	**5,627,786**	**5,912,602**	**5,726,519**
5,705,142	4,605,142	4,605,142	4,688,872	6,928,872	4,688,872	4,772,602	4,772,602	5,912,602	4,856,332
5,705,142	4,605,142	4,605,142	4,688,872	6,928,872	4,688,872	4,772,602	4,772,602	5,912,602	4,856,332
0	825,178	825,178	840,181	0	840,181	855,184	855,184	0	870,187
4,166,654	**4,991,832**	**5,817,010**	**6,657,191**	**6,657,191**	**7,497,372**	**8,352,556**	**9,207,740**	**9,207,740**	**10,077,928**

2.6 Sinteza analizei financiare și concluziile acesteia

Indicatori	Valori Scenariul 1 nivel redevență: 1%	Valori Scenariul 2 nivel redevență: 2%
RIR	**8,64%**	6,57%
VAN	**1.746.478 lei**	972.943 lei
Numărul de ani cu fluxul de numerar net cumulat egal cu 0 sau/și pozitiv	15	15
Numărul de ani cu fluxul de numerar net cumulat negativ	0	0
Contribuția privată estimată a operatorului pentru sustenabilitate financiară	**5.724.907 lei**	6.177.801 lei
Valoarea redevenței estimată pentru perioada de analiză	**1.237.302 lei**	2.474.604 lei

În urma analizei financiare, se constată că valoarea ratei interne a rentabilității este pozitivă și mai mare ca 0 (zero) în ambele scenarii, însă în cazul redevenței de 1% aplicată la veniturile obținute din tariful de distribuție, RIR este mai mare decât valoarea ratei reglementate a rentabilității capitalului investit, exprimată în termeni reali, aprobată pentru perioada a cincea de reglementare, respectiv 6,94%. În cazul scenariului în care s-a calculat o redevență de 2%, RIR este mai mica decât RRR, ceea ce însemnă că o redevență de 2% nu este atractivă pentru operatorii economici.

Totodată, în cazul redevenței de 1%, valoarea actualizată netă este mult superioară celei din Scenariul 2 și, coroborat cu contribuția privată a operatorului pentru sustenabilitatea financiară mai mică în cazul Scenariului 1, toate rezultatele analizei financiare conduc la faptul că, în cazul unei redevențe de 1%, concesionarea operării, exploatării și întreținerii sistemului inteligent de gaze din cele trei localități este atractivă pentru participarea la procedura de concesionare.

Nivelul minim al redevenței optim și atractiv este de 1% din tariful de distribuție a gazelor naturale, aplicat la totalul cantității distribuite, plătibilă trimestrial, la data de 30 a lunii următoare trimestrului încheiat.

3. Analiza riscurilor

Atribuirea unei concesiuni de servicii implică transferul către concesionar a unui risc de operare legat de exploatarea acestor servicii care cuprinde riscul de cerere sau riscul de ofertă, ori ambele. Se presupune că concesionarul își asumă riscul de operare atunci când, în condiții de exploatare normale, nu i se garantează recuperarea investițiilor efectuate, dacă este cazul sau a costurilor suportate pentru exploatarea serviciilor care fac obiectul concesiunii. Partea riscului transferată către concesionar implică o expunere reală la situațiile neprevăzute care pot apărea pe piață, astfel încât orice pierdere potențială estimată suportată de concesionar nu este doar nominală sau neglijabilă.

Riscul poate fi definit ca fiind incertitudinea veniturilor, cheltuielilor și a planificării în timp a proiectului. Pentru a obține o estimare realistă a costurilor apărute de-a lungul întregii durate de viață a unui proiect, trebuie identificate, alocate și evaluate riscurile relevante aferente proiectului.

Identificarea și gestionarea eficientă a acestor riscuri sunt esențiale pentru asigurarea succesului proiectului de concesionare a rețelei de gaze în Comuna Zetea, județul Harghita și pentru protejarea intereselor părților implicate.

I. Principalele riscuri asociate concesionării rețelei de gaze în Comuna Zetea, județul Harghita:

1. Risc tehnic și operațional:

- ***defecțiuni tehnice:*** posibilitatea apariției unor defecțiuni tehnice sau avarii în rețeaua de gaze, care pot afecta livrarea și calitatea serviciilor.

- ***întreruperi în operațiuni:*** evenimente neprevăzute, cum ar fi cutremure, inundații sau alte calamități naturale, ce pot cauza întreruperi semnificative în operațiuni.

- ***integritatea infrastructurii:*** riscul de degradare a integrității infrastructurii în timp, cu impact asupra performanței și siguranței rețelei.

2. Risc financiar și economic:

- **fluctuații ale prețurilor la gaze:** riscul fluctuațiilor neașteptate ale prețurilor la gaze naturale pe piață, influențând veniturile și profitabilitatea.

- **dependență de investiții externe:** dependenta excesivă de investiții externe sau finanțări, care pot deveni dificil de obținut în condiții economice instabile.

- **schimbări în reglementări:** riscul de modificări neprevăzute în reglementările fiscale sau industriale, cu potențial impact asupra costurilor și rentabilității.

3. Risc de mediu și sustenabilitate:

- **impact asupra biodiversității:** posibilitatea ca proiectul să aibă impact asupra biodiversității și ecosistemelor locale, generând preocupări de mediu.

- **norme de mediu stricte:** riscul de a nu respecta normele de mediu și de a se confrunta cu amenzi sau restricții în urma încălcării acestora.

- **proteste și opoziție publică:** opoziția comunității locale sau a organizațiilor de mediu față de impactul proiectului asupra mediului.

4. Risc legal și regulatoriu:

- **modificări în reglementări:** riscul schimbărilor în reglementările și politicile guvernamentale, care pot afecta condițiile de concesionare și operațiunile.

- **controverse juridice:** posibilitatea de a se confrunta cu litigii sau controverse juridice legate de contractele de concesionare sau drepturile de proprietate.

5. Risc social și de comunicare:

- **opoziție comunitară:** riscul de a întâmpina opoziție semnificativă din partea comunității locale, generată de temeri legate de impactul social sau cultural al proiectului.

- **lipsa de comunicare eficientă:** neînțelegeri sau confuzii generate de o comunicare ineficientă între operator și comunitate, potențial ducând la tensiuni.

6. Risc de securitate și tehnologic:

- **amenințări cibernetice:** riscul de a fi expus la amenințări cibernetice sau hacking, afectând securitatea sistemelor informatice și datele sensibile.

- **securitate fizică:** posibilitatea de a se confrunta cu probleme de securitate fizică, inclusiv vandalizare sau atacuri asupra infrastructurii.

7. Risc de piață și competitivitate:

- **concurență:** creșterea nivelului de concurență în domeniul gazelor naturale, care poate afecta cotele de piață și rentabilitatea.

- **schimbări în comportamentul consumatorilor:** riscul schimbărilor în comportamentul consumatorilor, inclusiv o schimbare către surse alternative de energie.

II. Măsuri de mitigare a riscurilor:

- ***realizarea de analize periodice de risc:*** efectuarea de analize de risc periodice pentru a identifica și evalua evoluțiile și schimbările care pot afecta proiectul.

- ***diversificarea surselor de finanțare:*** căutarea și atragerea unor surse multiple de finanțare pentru a reduce dependența de o singură sursă.

- ***angajament continuu cu comunitatea:*** menținerea unui dialog deschis și continuu cu comunitatea pentru a înțelege preocupările și a răspunde la întrebări.

- ***implementarea tehnologiilor de securitate:*** adoptarea tehnologiilor avansate de securitate cibernetică și fizică pentru a proteja infrastructura și datele.

- ***monitorizare permanentă a schimbărilor legislative:*** menținerea unei echipe specializate pentru a monitoriza în permanență schimbările legislative și pentru a se conforma acestora.

- ***planuri de conservare a mediului:*** dezvoltarea și implementarea de planuri specifice pentru conservarea mediului și reducerea impactului asupra biodiversității.

- ***planuri de contingentă și de urgență:*** elaborarea de planuri de contingenta și de urgență pentru a gestiona eficient evenimentele neprevăzute și pentru a minimiza impactul acestora.

- ***promovarea eficienței energetice:*** implementarea unor programe de promovare a eficienței energetice și de utilizare sustenabilă a resurselor în operațiunile curente.

Nr. crt.	**Tipuri de risc**		**Propuneri de strategii de gestionare a riscurilor:**
1	Risc tehnic și operațional:	Defecte de construcție: posibilele defecte sau erori în construcția infrastructurii pot duce la scurgeri de gaze sau alte probleme tehnice.	mentenanță preventivă - implementarea unui program riguros de mentenanță preventivă pentru a identifica și remedia potențialele probleme înainte de a afecta operațiunile.
		Echipamente învechite: riscul de utilizare a echipamentelor învechite sau depășite tehnologic, afectând performanța rețelei.	investiții în tehnologii avansate - alocarea de resurse pentru actualizarea constantă a tehnologiilor și echipamentelor utilizate în rețea.
2	Risc financiar și economic:	Volatilitatea prețurilor la gaze: schimbările bruște în prețurile la gaze naturale pot influența rentabilitatea proiectului și pot afecta sustenabilitatea financiară.	hedging financiar - utilizarea instrumentelor de hedging financiar pentru a gestiona riscul fluctuațiilor prețurilor la gaze și pentru a asigura stabilitatea financiară.
		Dependență de finanțare externă: riscul de a depinde excesiv de finanțare externă, expunând proiectul la	diversificarea portofoliului - diversificarea investițiilor și a veniturilor pentru a minimiza impactul volatilității pieței gazelor.

		condițiile fluctuante ale pieței financiare.	
3	Risc de mediu și sustenabilitate:	Impact asupra biodiversității: construcția și operațiunile pot avea un impact asupra biodiversității și habitatelor naturale din zonă.	evaluare ecologică prealabilă - realizarea unei evaluări ecologice prealabile pentru a identifica și aborda potențialele impacte asupra mediului.
		Poluare a apelor și solurilor: riscul de poluare a apelor și solurilor ca rezultat al scurgerilor sau scurgerilor de produse chimice.	practici de construcție /operare/ mentenanță durabile - adoptarea de practici de construcție și operaționale care să minimizeze impactul asupra biodiversității și să promoveze utilizarea sustenabilă a resurselor naturale.
4	Risc legal și regulatoriu:	Schimbări în reglementări: modificările neprevăzute în reglementările guvernamentale pot afecta desfășurarea proiectului și pot impune cerințe suplimentare.	monitorizare permanentă a legislației - menținerea unei echipe specializate pentru a monitoriza continuu schimbările legislative și pentru a se asigura de conformitate.
		Probleme de conformitate: riscul de nerespectare a standardelor de mediu sau a altor reglementări, generând sancțiuni sau oprirea activităților.	colaborare cu autoritățile - construirea și menținerea unor relații solide cu autoritățile pentru a anticipa schimbările legislative și pentru a facilita respectarea reglementărilor.
5	Risc social și de comunicare:	Opoziție comunitară: potențialul de opoziție din partea comunității locale, alimentat de îngrijorări legate de securitate, mediu sau impactul asupra proprietăților.	program de implicare a comunității - dezvoltarea unui program continuu de implicare a comunității, oferind informații clare și transparente și adresând prompt preocupările comunității.
		Probleme de comunicare: riscul de a nu comunica eficient și transparent cu	formare în comunicare - asigurarea că echipa de management are abilități

		comunitatea, generând neînțelegeri și nemulțumiri.	solide de comunicare pentru a gestiona eficient relațiile cu comunitatea.
6	Risc de securitate și tehnologic:	Amenințări cibernetice: riscul de atacuri cibernetice asupra infrastructurii, care pot afecta operațiunile sau pot pune în pericol securitatea gazelor transportate.	securitate cibernetică - implementarea unui sistem robust de securitate cibernetică pentru a proteja infrastructura și datele critice ale rețelei.
		Accidente tehnice: posibilele accidente tehnice sau incidente legate de securitate, cum ar fi scurgeri de gaze sau explozii.	planuri de urgență - elaborarea și testarea periodică a planurilor de urgență pentru a gestiona eficient situații de criză sau incidente tehnice.

Implementarea acestor strategii de gestionare a riscurilor va contribui la minimizarea impactului negativ al factorilor identificați, asigurând un parcurs cât mai sigur și sustenabil pentru concesionarul rețelei de gaze.

4. Modalitatea de acordare a concesiunii

Contractul de concesiune a serviciului de utilitate publică de distribuţie a gazelor naturale se atribuie prin procedura licitaţiei publice deschise organizată de Comuna Zetea, județul Harghita.

Principiile care stau la baza atribuirii contractului de concesiune a serviciului de utilitate publică de interes general de distribuţie a gazelor naturale sunt:

a) nediscriminarea;

b) tratamentul egal;

c) recunoaşterea reciprocă;

d) transparenţa;

e) proporţionalitatea;

f) eficienţa utilizării fondurilor;

g) asumarea răspunderii.

Pe baza studiului de fundamentare a deciziei de concesionare se aprobă demararea procedurii de concesionare a serviciului de utilitate publică de distribuţie a gazelor naturale prin hotărâre adoptată de consiliul local.

După aprobarea demarării procedurii de concesionare a serviciului de utilitate publică de distribuţie a gazelor naturale, se elaborează documentaţia de atribuire de către autoritatea contractantă.

După publicarea anunţurilor privind organizarea licitaţiei de concesionare, documentaţia de atribuire, pe suport hârtie şi în format electronic, este pusă de către autoritatea contractantă, cu titlu gratuit, la dispoziţia ofertanţilor care au înaintat o solicitare în acest sens, între data publicării anunţului în Monitorul Oficial al României, Partea a VI-a, şi data de depunere a ofertelor precizată în anunţ.

Documentaţia de atribuire cuprinde:

a) informaţii generale;

b) criterii de calificare, precum şi documentele care urmează să fie prezentate de participanţi pentru dovedirea îndeplinirii criteriilor de calificare şi selecţie;

c) elaborarea ofertei;

d) prezentarea ofertei;

e) modalitatea de deschidere şi evaluarea ofertelor;

f) cerinţele impuse de autoritatea contractantă;

g) formularele-tip care vor fi completate de fiecare participant;

h) anexele: studiu de fezabilitate, caiet-cadru de sarcini şi contract-cadru de concesiune;

i) alte informaţii.

4.1 Nivelul redevenței

Nivelul redevenței stabilit ca oportun, în urma analizei economice este de 1% din tariful de distribuţie a gazelor naturale, aplicat la totalul cantităţii distribuite, plătibilă trimestrial, la data de 30 a lunii următoare trimestrului încheiat.

4.2 Durata estimată a concesiunii

Concesiunea se realizează pentru o durată de 25 de ani, cu posibilitatea de prelungire a acesteia pentru minimum jumătate din perioada inițială.

Durata de 25 de ani este specificată în contractul de concesiune ca fiind perioada pentru care concesionarul are dreptul de a opera și de a presta serviciul de distribuție a gazelor naturale. Acesta este un angajament pe termen lung între concesionar și autoritățile competente.

O perioadă mai lungă a concesiunii oferă concesionarului oportunitatea de a a obține un profit pe termen mai lung și asigură stabilitatea și continuitatea aprovizionării cu gaz natural pentru consumatori pe termen lung, evitând fluctuațiile și întreruperile datorate schimbărilor frecvente de operator.

Prin acordarea unei concesiuni pe o perioadă de 25 de ani, concesionarul oferă operatorului economic dreptul de a desfășura activități legate de distribuția de gaze naturale în localitate pe o durată considerabilă. Aceasta oferă stabilitate operatorului economic și îi oferă timp suficient pentru a recupera investițiile în modernizarea infrastructurii și a asigura furnizarea continuă a serviciilor.

4.3 Termenele previzibile pentru realizarea procedurii de concesionare

Calendarul estimativ al procesului de concesionare a rețelei de gaze:

1. Faza de pregătire (lunile 1 - 2): identificarea necesităților - evaluarea necesităților locale și regionale pentru a stabili cerințele specifice ale proiectului și elaborarea documentației preliminare pentru procesul de concesionare, inclusiv criterii de selecție și termeni de referință.

2. Anunțarea procesului de concesionare (luna 3): publicarea anunțului - anunțarea oficială a procesului de concesionare conform legislației în vigoare și sesiune de informare - organizarea

unei sesiuni de informare pentru operatorii economici interesați și comunitatea locală, dacă este cazul.

3. Depunerea ofertelor (lunile 4 - 6): primirea ofertelor - perioadă pentru primirea ofertelor din partea operatorilor economici interesați și evaluarea preliminară - analiza preliminară a ofertelor pentru a verifica conformitatea cu criteriile stabilite.

4. Evaluarea detaliată și negocieri (lunile 7 - 10): evaluarea detaliată a ofertelor se face prin realizarea unei evaluări detaliată a ofertelor primite, luând în considerare toate criteriile și inițierea negocierilor preliminare cu operatorii economici selectați pentru clarificări și ajustări.

5. Elaborarea contractului și aprobări (lunile 11 - 12): finalizarea contractului de concesionare, inclusiv toate detaliile relevante și aprobarea formei finale

6. Semnarea contractului și implementare (luna 13): semnarea oficială a contractului de concesionare cu operatorul economic selectat și lansarea fazei inițiale a implementării proiectului conform termenilor contractului.

7. monitorizare și raportare continuă (după luna 13): monitorizare continuă - implementarea unui sistem de monitorizare continuă a performanțelor operatorului economic și a impactului asupra comunității și mediului și raportare periodică prin furnizarea de rapoarte periodice autorităților și comunității privind progresul și rezultatele proiectului.

9. evaluare periodică (după luna 16): evaluare periodică a performanțelor operatorului economic și a beneficiilor aduse comunității și ajustări și îmbunătățiri prin adaptarea strategiilor și acțiunilor în funcție de schimbările de mediu și de cerințele comunității.

Acest calendar oferă un cadru temporal estimativ pentru procesul de concesionare a rețelei de gaze. Este important de menționat că termenele pot varia în funcție de complexitatea proiectului și de specificul fiecărei etape. Un dialog continuu și transparent între toți actorii implicați este esențial pentru asigurarea unei implementări eficiente și de succes a proiectului.

5. Concluzii

Realizarea sistemului inteligent de distribuție a gazelor naturale în comuna Zetea reprezintă o investiție strategică pentru dezvoltarea locală, care contribuie semnificativ la modernizarea infrastructurii de utilitate publică, la îmbunătățirea calității vieții populației și la creșterea competitivității economice a zonei.

Prin adoptarea soluției de concesionare, comuna urmărește asigurarea unei gestiuni eficiente, sigure și profesioniste a serviciului public de distribuție a gazelor naturale. Parteneriatul public–privat creat prin concesiune permite implicarea unui operator economic specializat, capabil să asigure exploatarea optimă a rețelei, întreținerea permanentă, extinderea controlată și respectarea standardelor tehnice și de mediu impuse la nivel european.

Proiectul are un caracter inovator, prin introducerea componentelor inteligente de monitorizare și control (sisteme SCADA, contoare inteligente, senzori de presiune, echipamente de reglaj și deconectare automată, aplicații de management digital), care asigură:

- o eficiență operațională ridicată, prin reducerea pierderilor tehnologice și optimizarea fluxului de distribuție;
- o siguranță crescută în exploatare, prin monitorizarea continuă a parametrilor rețelei și intervenția rapidă în caz de avarie;
- o transparență totală în facturare și consum, prin contorizare digitală și citire automată;
- o reducere a impactului asupra mediului, prin utilizarea gazului natural ca sursă curată și prin diminuarea arderilor de combustibili solizi.

În plan social, proiectul contribuie la creșterea confortului locuințelor și la reducerea cheltuielilor energetice, oferind o alternativă modernă și sustenabilă pentru încălzirea gospodăriilor și pentru activitățile economice locale.

În plan economic, concesionarea generează venituri constante la bugetul local prin redevență și reduce presiunea financiară asupra administrației, transferând operatorului responsabilitățile de întreținere și investiții ulterioare.

Pentru o implementare eficientă și durabilă a proiectului, studiul recomandă următoarele direcții de acțiune:

- Selectarea unui operator concesionar calificat, cu experiență dovedită în sectorul gazelor naturale, capacitate tehnică, financiară și managerială adecvată, precum și un istoric pozitiv de conformitate și performanță.
- Integrarea tehnologiilor sustenabile și a celor cu emisii reduse de carbon în toate etapele operării sistemului, pentru alinierea la obiectivele de mediu și la strategiile naționale privind tranziția energetică.
- Modernizarea continuă a infrastructurii și introducerea progresivă de soluții inteligente de control, pentru creșterea rezilienței rețelei și optimizarea consumului energetic.
- Consolidarea relației cu comunitatea locală, prin transparență în activitate, informare publică constantă, consultare la deciziile importante și implicarea cetățenilor în procesul de tranziție energetică.
- Dezvoltarea unui sistem robust de management al riscurilor, care să includă monitorizarea permanentă a stării tehnice a rețelei, planuri de intervenție și proceduri de răspuns rapid în situații de urgență.
- Promovarea educației energetice și a consumului responsabil, prin programe locale de conștientizare privind eficiența energetică, siguranța utilizării gazelor naturale și protecția mediului.
- Asigurarea compatibilității cu strategiile și reglementările europene, inclusiv cu principiile digitalizării, eficienței energetice și dezvoltării durabile prevăzute în Pactul Ecologic European și în Strategia Energetică a României 2022–2030.

Prin implementarea acestor măsuri, comuna Zetea va dispune de o infrastructură energetică modernă, sigură și eficientă, capabilă să răspundă cerințelor actuale și viitoare ale comunității, să contribuie la protejarea mediului și să sprijine dezvoltarea economică locală.

În concluzie, concesionarea serviciului public de distribuție a gazelor naturale nu reprezintă doar o soluție administrativă, ci un instrument de modernizare și progres, prin care se realizează echilibrul între interesul public local, sustenabilitatea economică și responsabilitatea socială.